



**ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ**
Европейски фонд
за регионално
развитие



Приложение 2



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и
от държавния бюджет на Република България

ОБРАЗЕЦ №2

ТЕХНИЧЕСКА ОФЕРТА

ЗА УЧАСТИЕ В ОТКРИТА ПРОЦЕДУРА ЗА ВЪЗЛАГАНЕ НА ОБЩЕСТВЕНА ПОРЪЧКА С ПРЕДМЕТ:

„ИЗРАБОТВАНЕ НА ИНТЕГРИРАН ПЛАН ЗА ГРАДСКО ВЪЗСТАНОВЯВАНЕ И РАЗВИТИЕ НА ГРАД СЕВЛИЕВО“

до
ОБЩИНА СЕВЛИЕВО
Пл. СВОБОДА №: 1
ГР. СЕВЛИЕВО 5400

Наименование на участника:	Обединение „ЮДК-БИМ”
Правни-организационна форма на участника:	Обединение (търговското дружество или обединение или друга правна форма)
Седалище по регистрация:	София 1000, България, ул. Уилям Гладстон № 23, ет. 1, ап. 3
Булстат номер:	-
Пълен адрес за кореспонденция:	София 1000, България, ул. Уилям Гладстон № 23, ет. 1, ап. 3 (държава, град, пощенски код, улица, №)
Телефонен номер:	02 987 24 82
Факс номер:	02 987 24 82
Електронен адрес:	www.bim-bg.com
Лице за контакти:	Иво Георгиев Ганчев
BIC и IBAN на сметката, по която ще се връща гаранцията за участие	IBAN BG79PRCB92301024210526 BIC PRCBBGSF

Á Á Á Á Á

Този документ е създаден в рамките на проект BG161PO001/5-03/2013/020: „Изработване на интегриран план за градско възстановяване и развитие на град Севлиево”, който се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Регионално развитие” 2007-2013 г., съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския фонд за регионално развитие. Цялата отговорност за съдържанието на публикацията се носи от Община Севлиево и при никакви обстоятелства не може да се счита, че този документ отразява официалното становище на Европейския съюз и Управляващия орган.



**ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ**
Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregion.eu



Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и
от държавния бюджет на Република България

УВАЖАЕМИ ДАМИ И ГОСПОДА,

С настоящото, Ви представяме нашето техническо предложение за участие в обявената от Вас обществена поръчка с предмет: „**Изработка на интегриран план за градско възстановяване и развитие на град Севлиево**“.

За изпълнение на поръчката предлагаме следната разработка на техническо предложение:

1. ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ НА АНГАЖИМЕНТА

В настоящия раздел участникът следва да опише механизъмът, който предвижда да използва при изпълнението на ангажимента, така че да постигне поставените цели в изисквания обем и качество и при спазване на дефинираните срокове.

1.1 Демонстрирайте недвусмислено връзката между отделните предвидени дейности и ключовите експерти, като покажете връзката между всички дефинирани от Възложителя дейности и всеки от членовете на екипа на участника.

*За всяка от дейностите (без изключение), дефинирана в Техническата спецификация следва да е показано разпределението по експерти (кой какво ще изпълнява) на ниво отделна задача, асоциирана със съответен експерт. Под „задача“ се разбира обособена част от дефинирана от възложителя дейност, която може да бъде самостоятелно възлагана на отделен експерт и чието изпълнение може да се проследи единозначно (т.е. има ясно дефинирани начало и край и измерими резултати). За всяка задача следва да бъдат дефинирани входните ресурси (какво е необходимо, за нейното изпълнение, без значение дали има конкретен материален характер или е абстрактно по своята същност (напр. определена информация) и съответно какви ще бъдат изходните резултати (какво ще бъде получено в резултат от изпълнение на задачата). Трябва да покажете как са свързани отделните задачи, оформящи всяка отделна дейност.

.....
.....
.....

1.2. Описание на техниките, методите и инструментите, които ще използвате за постигане целите на ангажимента.

*Избройте и опишете конкретните методи, техники и инструменти, които ще използвате за изпълнение на дейностите дефинирани от Възложителя (и съответно задачите, които участникът е „разбил“ в отделните дейности). Всеки елемент от инструментариума следва да бъде обяснен, като бъдат дефинирани неговите силни и слаби страни и начина, по който участникът предвижда да контролира идентифицираните слаби страни. В

Този документ е създаден в рамките на проект BG161PO001/5-03/2013/020: „Изработка на интегриран план за градско възстановяване и развитие на град Севлиево“, който се осъществява с финансова подкрепа на Оперативна програма „Регионално развитие“ 2007-2013 г., съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския фонд за регионално развитие. Цялата отговорност за съдържанието на публикацията се носи от Община Севлиево и при никакви обстоятелства не може да се счита, че този документ отразява официалното становище на Европейския съюз и Управляващия орган.

Á

Á Á ÉÁ Á



**ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ**
Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013

www.bgregio.eu



ОПРР

Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и
от държавния бюджет на Република България

зависимост от вашата визия за изпълнение на ангажимента, можете да подберете различна комбинация от методи/техники/инструменти за изпълнение на ангажимента. В този смисъл Възложителя оставя на вашата професионална преценка методологическата рамка, в която да работите, като за изпълнение на изискванията на оценката следва да представите описание на всички или на част от прилаганите от вас методи/техники/инструменти, съобразно критериите за оценка.

.....
.....
.....

1.3. Покажете връзката между дейностите по ангажимента и направената оценка на рисковете, дефинирани от Възложителя

*На база дефинираните от Възложителя рискове и направената от участника оценка на същите, следва да бъде демонстрирано как оценените и третирани рискове ще се отразят в конкретните задачи, дефинирани от участника и съответно съставящи дейностите, описани от Възложителя в Техническата спецификация.

.....
.....
.....

2. ПЛАН-ГРАФИК ЗА ИЗПЪЛНЕНИЕ НА АНГАЖИМЕНТА

*В настоящия раздел участникът следва да определи срок за цялостното изпълнение на проекта и да демонстрира разпределението на задачите във времето под формата на линеен график (диаграма на Гант с обяснителни записи или друга форма, която участникът счете за приложима) и да идентифицира евентуални проблеми при изпълнението.

2.1. План-графикът показва как е предвиден за изпълнение ангажимента във времето, вкл. как предвижда да управлява евентуални отклонения от предвидения график.

*Срокът е за цялостното изпълнение на проекта и следва да се посочи недвусмислено, като част от техническото предложение. Следва да се дефинира продължителността и последователността на всяка задача и съответно дейност. Всички задачи и дейности следва да бъдат нанесени върху линеен график, от който е видно времето, определено за начало и край на съответната задача/дейност и съответно тяхната продължителност и последователност, като се демонстрират евентуални застъпвания, „тесни места“ и други проблеми по отношение на изпълнението на ангажимента в дефинираните срокове. При наличие на идентифицирани проблеми следва да бъде предложено решение от страна на участника.

.....
.....
.....

3. УПРАВЛЕНИЕ НА КАЧЕСТВОТО

Този документ е създаден в рамките на проект BG161PO001/5-03/2013/020: „Изработване на интегриран план за градско възстановяване и развитие на град Севлиево“, който се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Регионално развитие“ 2007-2013 г., съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския фонд за регионално развитие. Частта отговорност за съдържанието на публикацията се носи от Община Севлиево и при никакви обстоятелства не може да се счита, че този документ отразява официалното становище на Европейския съюз и Управляващия орган.



**ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ**
Европейски фонд
за регионално
развитие



ОПРР

Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregion.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и
от държавния бюджет на Република България

В настоящия раздел участникът следва да демонстрира механизъмът, който ще прилага, за да гарантира качествено изпълнение на ангажимента.

3.1. Представете описание на подхода за управление на качеството, който възнамерявате да приложите по отношение на ангажимента.

*Следва да се опише механизма за управление на качеството, който ще прилага, като се дефинират критериите (конкретните метрики, спрямо които даден резултат ще се счита за качествен) за качество и целите (какъв резултат ще е бил задоволителен, т.е. смятан за качествен) за качество. Наред с общия подход за управление на качеството следва да бъдат показани конкретните методи, които ще бъдат прилагани при различни разрези на качествения контрол, а именно на ниво крайни и междинни продукти, както и на ниво отделен експерт.

.....
.....
.....

4. СТРАТЕГИЯ ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА РИСКА

*В настоящия раздел участникът следва да опише системата за управление на риска, която ще прилага при изпълнение на ангажимента, да оцени и предложи мерки за адресиране на дефинираните от Възложителя рискове.

4.1. Представете стратегия за управление на риска

*Предвид факта, че е невъзможно да бъдат идентифицирани и съответно разрешени всички възможни проблеми при изпълнението на настоящия ангажимент, следва да се представи описание на системата за управление на риска, която е планирано да се използва при изпълнение на проекта. Описанието на системата следва да демонстрира механизъмът за идентифициране на рискове (тъй като Възложителят не би могъл да идентифицира всички възможни рискове, които съществуват или евентуално биха могли да възникнат), да показва модела за тяхната оценка (количествен, качествен или комбинация; дву или тримерен или друг и пр.) и съответно използваните метрики (числови, абстрактни и пр.). Описанието на системата за управление на риска следва да демонстрира модел на категоризация (групиране) с цел евентуални общи мерки, които да бъдат прилагани върху групи от рискове. Като част от системата трябва да бъде дефиниран „апетита“ към риска на участника по отношение на настоящия ангажимент. Следва да се представи описание на механизмите за третиране на риска и съответно за управление на остатъчния риск.

.....
.....
.....

4.2. Оценка на идентифицираните от Възложителя рискове, съгласно описаната система за управление на риска, която ще приложите.

*За всеки от идентифицираните от Възложителя в Техническата спецификация рискове участникът следва да приложи описаната система и съответно да ги оцени и предложи мерки за тяхното адресиране.

Този документ е създаден в рамките на проект BG161PO001/5-03/2013/020: „Изработка на интегриран план за градско възстановяване и развитие на град Севлиево“, който се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Регионално развитие“ 2007-2013 г., съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския фонд за регионално развитие. Цялата отговорност за съдържанието на публикацията се носи от Община Севлиево и при никакви обстоятелства не може да се счита, че този документ отразява официалното становище на Европейския съюз и Управляващия орган.

4

Á

Á Á ÉGÁ Á



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ
Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013

www.bgregio.eu

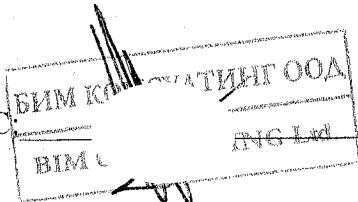
ОПРР

Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и
от държавния бюджет на Република България

ДАТА: 16.10.2014 г.

ПОДПИС:



Този документ задължително се поставя от участника в отделен запечатан
неизпрозрачен плик - ПЛИК №2

Á Á ÉGÁ Á

Този документ е създаден в рамките на проект BG161PO001/5-03/2013/020: „Изработване на интегриран план за градско
възстановяване и развитие на град Севлиево”, който се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма
“Регионално развитие” 2007-2013 г., съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския фонд за регионално развитие.
Цялата отговорност за съдържанието на публикацията се носи от Община Севлиево и при никакви обстоятелства не може
да се счита, че този документ отразява официалното становище на Европейския съюз и Управляващия орган.

5 1
U V



ЕВРОПЕЙСКИ
ФОНД

Европейски
фонд за
регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013

www.bregfis.eu



ОРР

Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално
развитие и от държавният бюджет на Република България

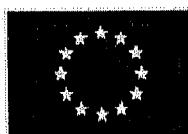
ТЕХНИЧЕСКО ПРЕДЛОЖЕНИЕ

“ИЗРАБОТВАНЕ НА ИНТЕГРИРАН ПЛАН ЗА ГРАДСКО
ВЪЗСТАНОВЯВАНЕ И РАЗВИТИЕ НА ГРАД СЕВЛИЕВО”

Á

Á Á ÉGÁ Á

V 1



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013

www.bgregion.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



СЪДЪРЖАНИЕ

ВЪВЕДЕНИЕ.....	3
1. ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ НА АНГАЖИМЕНТА.....	5
1.1 Демонстрирайте недвусмислено връзката между отделните предвидени дейности и ключовите експерти, като покажете връзката между всички дефинирани от Възложителя дейности и всеки от членовете на екипа на Консултанта	6
1.2. Описание на техниките, методите и инструментите, които ще използвате за постигане целите на ангажимента	53
1.3. Връзката между дейностите по ангажимента и направената оценка на рисковете, дефинирани от Възложителя.....	65
2. ПЛАН-ГРАФИК ЗА ИЗПЪЛНЕНИЕ НА АНГАЖИМЕНТА	67
2.1. План-графикът показва как е предвиден за изпълнение ангажимента във времето, вкл. как предвижда да управлява евентуални отклонения от предвидения график.....	71
3. УПРАВЛЕНИЕ НА КАЧЕСТВОТО.....	71
3.1. Представете описание на подхода за управление на качеството, който възнамерявате да приложите по отношение на ангажимента	75
Критерии и целите за качество	75
Цели по качеството.....	75
Методи и инструменти за контрол на качеството	77
4. СТРАТЕГИЯ ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА РИСКА	81
4.1. Представете стратегия за управление на риска.....	82
Методика за идентифициране на рисковете.....	82
Модел за оценяване на рисковете и съответните метрики	83
Категоризация на рисковете – количествени и качествени	86
Дефиниция на апетита към риска	87
Методите за третиране на риска	88
Механизъм за управление на остатъчния риск.....	89
4.2. Оценка на идентифицираните от Възложителя рискове, съгласно описаната система за управление на риска, която ще приложите	90

Á

Á Á ÉÁ Á



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013

www.bgregio.eu



Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

ВЪВЕДЕНИЕ

Настоящата оферта се подава от Обединение „ЮДК-БИМ“ по обществена поръчка с предмет „Изработка на интегриран план за градско възстановяване и развитие на град Севлиево“, финансиран по схемата за безвъзмездна помощ BG161PO001/5-03/2012 „Подкрепа за интегрирани планове за градско възстановяване и развитие II“ от Управляващия орган на ОП „Регионално развитие 2007-2013“, на МРРБ.

Всички дейности по проекта ще бъдат извършени в пълно съответствие с изискванията на Възложителя. Ние смятаме, че притежаваме нужните умения и компетенции за удовлетворяване на заложените изисквания от страна на Възложителя за изпълнение на услугата, поради специфичността на подхода ни на работа, който се основава на:

Висок професионализъм и пълно себеотдаване – ако бъдем избрани за изпълнители, ние ще се ангажираме изцяло с изпълнение на поставените задачи, като ще съгласуваме всяко взето от нас решение с Възложителя.

Ние отчитаме важността на сътрудничеството с отделните страни по проекта и поради тази причина предлагаме permanentna комуникационна стратегия и диалог с нашите партньори, като по този начин се гарантира участието на всички заинтересовани страни в изпълнението на проектното задание.

Предложеният от нас екип от експерти разполага с висока квалификация и опит за постигане на целите на Техническата спецификация, както и притежава оптимална комбинация от компетенции на европейско и национално ниво, чиято цел е придаване на практически аспект на извършваната от нас работа.

Включените в предмета на настоящата обществена поръчка услуги на посочените в предметния обхват дейности, се възлагат в рамките на проект „Изработка на интегриран план за градско възстановяване и развитие на град Севлиево“, финансиран по схемата за безвъзмездна помощ BG161PO001/5-03/2012 „Подкрепа за интегрирани планове за градско възстановяване и развитие II“ от Управляващия орган на ОП „Регионално развитие 2007-2013“, на МРРБ.

Á

Á Á ÉGÁ Á





ЕВРОПЕЙСКИ
Съюз

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



Общата цел на проекта е посредством Изготвяне на ИПГВР и неговите съставни елементи да се създаде интегрирана планова основа за трайно подобряване на икономическото, социалното, физическото и екологично състояние на град Севлиево през периода 2014 – 2020 г.

Специфичните (конкретни) цели на проекта са:

- Да се създаде актуална картина на проблемите и възможностите за развитие на гр. Севлиево чрез анализ на социално-икономическото му състояние;
- Да се определят приоритетите за намеса и развитие (програми и проекти) на основата на експертни предложения и информирано обществено мнение за ефективно и ефикасно използване на Европейски фондове, местни ресурси и публично частни партньорства;
- Да се разработи Интегриран план за градско възстановяване и развитие на гр. Севлиево за плановия период 2014 - 2020, чрез който да се осигури устойчиво преодоляване на социално – икономически проблеми и по този начин – повишаване качеството на живот в града;
- Да се осигури широко обществено обсъждане и постигане на съгласие за развитието на града, за приоритизирани намеси и концентрирани ресурси.

Съгласно Закона за регионалното развитие, „Интегриран план за градско възстановяване и развитие е план за икономическо и социално развитие или възстановяване на населено място – град или част от него, разработен за прилагането на Оперативна програма „Регионално развитие“, както и на други оперативни програми, финансиращи проекти в градовете“. Консултантът, със съдействието на проектния екип и работната група, общинска администрация и общински съвет в Севлиево, ще разработи интегриран план за градско възстановяване и развитие (ИПГВР) на град Севлиево, в съответствие с изискванията на Методическите насоки за разработване и прилагане на интегрирани планове за градско възстановяване и развитие за градовете от ниво 4, съгласно НКПР (октомври 2012). Консултантът ще разработи ИПГВР на гр. Севлиево в диалог с местните власти, професионални гилдии и представители на гражданското общество. ИПГВР следва да бъде резултат на постигнато съгласие и обществен консенсус за развитието на града в периода до 2020 г.

Á

Á Á ÉGÁ Á



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



1. ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ НА АНГАЖИМЕНТА

Консултантът предлага следния наличен ресурс (човешки и технически) за изпълнение на поръчката, като дефинира задачите и отговорностите на всеки един експерт, съгласно планираните дейности, както и представя механизъм за взаимодействие и координацията между експертите. Разпределението на дейностите във времето позволява изпълнение в предвидените в Техническата спецификация срокове. Ключов фактор за ефективното изпълнение на дейностите по поръчката, както и за постигане на очакваните резултати е организационната структура, разпределението на задачите и отговорностите между членовете на екипа. Конкретни дейности по Изготвянето на ИПГВР до 2020 г. обхващат процесите на подготовка, организиране и реализиране на плана и са следните:

Дейност 1 /Д1/: Изготвяне на Целеви и проблемен анализ на настоящата ситуация в социално икономически и екологичен план, и по отношение на осигуреността на територията с действащи устройствени планове/схеми.

Дейност 2 /Д2/: Визия за развитието на града до 2020 г.;

Дейност 3 /Д3/: Провеждане на обществени обсъждания (кръгли маси, фокус групи, анкетни проучвания);

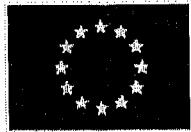
Дейност 4 /Д4/: Формулиране на Цели и стратегия на ИПГВР;

Дейност 5 /Д5/: Идентифициране на проектни идеи, проекти и възможности за публично-частни партньорства на територията на града;

Дейност 6 /Д6/: Идентифициране на заинтересовани страни, целеви групи, потенциални инвеститори, партньори и др., които ще бъдат обхванати в процеса на изпълнение на ИПГВР;

Дейност 7 /Д7/: Изготвяне на документация и процедура по преценка на необходимостта от Екологична оценка (EO) съгласно Закона за опазване на околната среда (ЗООС) и оценка за съвместимост (ОС), съгласно Закона за биологичното разнообразие (ЗБР) и подзаконовите нормативни актове и извършване на екологична оценка и оценка за съвместимост на ИПГВР.

Дейност 8 /Д8/: Изготвяне на план-график за изпълнение и програма за реализация (бизнес план) на ИПГВР, включващ график за провеждане на отчуждителни процедури и съгласувателни процедури, в съответствие с действащата нормативна уредба в страната;



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



Дейност 9 /Д9/: Изготвяне на бюджет на ИПГВР;

Дейност 10 /Д10/: Изготвяне на индикатори за наблюдение и оценка на ИПГВР;

Изготвения проект на ИПГВР на гр. Севлиево ще:

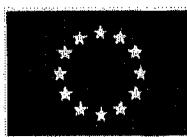
- Допринася за устойчивото и интегрирано развитие на Севлиево;
- Допринася за подобряване на качеството на живот, на жизнената и на работната среда;
- Повишава привлекателността на региона за посетителите и инвеститори;
- Допринася за развитието на бизнеса и привличане на нови инвестиции или намаляване на социалните различия или за запазване на културната идентичност на града и региона.

1.1 Демонстрирана недвусмислено връзката между отделните предвидени дейности и ключовите експерти, като покажете връзката между всички дефинирани от Възложителя дейности и всеки от членовете на екипа на Консултанта

За осъществяване на ефективен механизъм за взаимодействие и координация, Консултантът е предвидил изпълнението на договора ще се осъществява от административния екип и експертен екип. Консултантът предлага следния механизъм за взаимодействие и координацията между експертите нагледно представен в следната фигура- Структура за взаимодействие и координация между експертите:

Á

Á Á ÈGÁ Á



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие

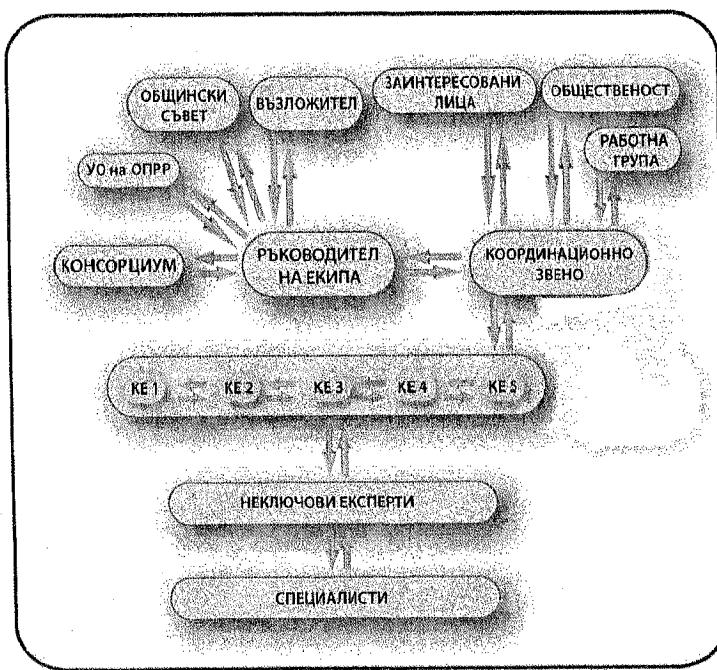


Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu



Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавният бюджет на Република България



Административния екип/ Координационно звено включва:

- Административен ръководител. В неговите правомощия ще бъде да решава въпроси, свързани с осъществяване на предмета на поръката, да изпълнява административни функции и да оказва логистична подкрепа, да координира дейността на обединението.
- Технически сътрудници (– по един представител на членовете на Обединението. За технически сътрудници ще бъдат определени служители на всяко едно от дружествата, участващи в обединението. Ще подпомагат работата на ключовите и неключовите експерти, във връзка с извършване на техническа работа – копиране, размножаване, подреждане, систематизиране, архивиране на техническата документация. Ще участват в изготвянето на техническата документация, свързана с докладите за изпълнение.
- Финансист на договора. Неговите отговорности ще включват администриране на финансовите средства за обслужване на консултантския договор и обработване на всички фактури и счетоводно обезпечаване според изискванията на консултантския договор.



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregion.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



Експертния екип ще отговаря за изпълнението на основните дейности от техническата спецификация:

■ Ключов експерт „Ръководител“ (РЕ)

Задачи и отговорности: Експертният екип ще се ръководи от Ръководителя на екипа, който ще бъде отговорен за цялостната организация на дейностите. Ръководителят на екипа, ще осъществява контрол по всички въпроси, свързани с експертите, координирането и контрола на работата по различните части и дейности, подготовката на материалите с високо качество, според изискванията на техническата спецификация. Отговаря за качеството на подготвените продукти и документи, участва в работните и експертните срещи с Възложителя. Участва пряко в изпълнението на всички дейности по проекта, съвместно с останалите ключови и с допълнителните експерти. Отговаря пряко за изпълнението на следните дейности при изготвяне на ИПГВР: Дейност 1. Изготвяне на целеви и проблемен анализ на настоящата ситуация и участва пряко в изпълнението на останалите.

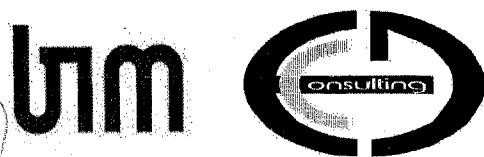
■ Ключов експерт „Стратегическо планиране“ (КЕ 1)

- Задачи и отговорности:** Ще работи в сферата на проучване и анализ на стратегически документи и програми, в разработки на основни части от целевия и проблемен анализ, като икономическо развитие и инвестиционна активност, държавно управление, неправителствен сектор, обществен ред и сигурност. Ще отговаря пряко за изготвянето на визията на ИПГВР на град Севлиево до 2020 г. Също така ще вземе дейно участие във формулиране на цели и стратегия на ИПГВР, идентифициране на заинтересованите страни и целеви групи и ще подпомага работата на останалите ключови експерти при изпълнението на предвидените дейности.

■ Ключов експерт „Проекти“ (КЕ 2)

Задачи и отговорности: Ще отговаря пряко за реализиране за дейностите по идентифициране на проектни идеи, проекти и възможности за ПЧП, изготвяне на план график за изпълнение и програма за реализация, изготвяне на бюджет на ИПГВР, индикатори за наблюдение и оценка, определяне структура за управление.

■ Ключов експерт „Работа с общности и връзки с обществеността и медиите“ (КЕ 3)





ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



Задачи и отговорности: Експертът ще отговаря за дейностите, свързани с обществените обсъждания. Организира общественото участие и постигане на сътрудничество и подкрепа за ИПГВР. Включва в дискусии всички заинтересовани страни – представители на общински и държавни институции, гражданско общество, бизнес (профессионални и браншови организации), културни и научни среди, експерти и медии. Служи като координатор и медиатор на взаимоотношенията на общинските власти с обществеността.

◆ Ключов експерт „Проектант“ (KE 4)

Задачи и отговорности: Експертът ще отговаря идентифицирани проектни инвестиционни намерения да бъдат конкретизирани в необходимата проектна документация, също така ще отговаря за техническия екип от неключови експерти за остойностяване на отделните части на инвестиционните намерения.

◆ Ключов експерт „Екология и превенция на риска“ (KE 5)

Задачи и отговорности: Отговаря пряко за изпълнение на Дейност 7 Изготвяне на документация и процедура по преценка на необходимостта от Екологична оценка (EO) съгласно Закона за опазване на околната среда (ЗООС) и оценка за съвместимост (ОС), съгласно Закона за биологичното разнообразие (ЗБР) и подзаконовите нормативни актове и извършване на екологична оценка и оценка за съвместимост на ИПГВР. Участва според своите компетентности при изпълнението на Дейност 1. Изготвяне на целеви и проблемен анализ на настоящата ситуация; Дейност 9 Изготвяне на бюджет на ИПГВР

Консултантът осигурява за изпълнението на задачите в обхвата на договора и следните неключови експерти, които ще вземат дейно участие в Дейност 1: Изготвяне на Целеви и проблемен анализ на настоящата ситуация в социално икономически и екологичен план, и по отношение на осигуреността на територията с действащи устройствени планове/схеми, като подпомогнат ключовите експерти в идентифициране на обектите с възможност за осъществяване на инвестиционни намерения и остойностяване на отделните им части.

Експерт „Недвижимо културно наследство“ (НКЕ 1)

Задачи и отговорности: Участва според своите компетентности при изпълнението на Дейност 1. Изготвяне на целеви и проблемен анализ на настоящата ситуация; Дейност 9. Изготвяне на бюджет на ИПГВР



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



Експерт „Техническа инфраструктура“ - (НКЕ 2)

Задачи и отговорности: Участва според своите компетентности при изпълнението на Дейност 1. Изготвяне на целеви и проблемен анализ на настоящата ситуация; Дейност 9. Изготвяне на бюджет на ИПГВР

Експерт „Водоснабдяване и Канализация“ (НКЕ 3)

Задачи и отговорности: Участва според своите компетентности при изпълнението на Дейност 1. Изготвяне на целеви и проблемен анализ на настоящата ситуация; Дейност 9. Изготвяне на бюджет на ИПГВР

Експерт „Ел. Системи“ (НКЕ 4)

Задачи и отговорности: Участва според своите компетентности при изпълнението на Дейност 1. Изготвяне на целеви и проблемен анализ на настоящата ситуация; Дейност 9. Изготвяне на бюджет на ИПГВР

Експерт „Топло и газоснабдяване“ (НКЕ 5)

Задачи и отговорности: Участва според своите компетентности при изпълнението на Дейност 1. Изготвяне на целеви и проблемен анализ на настоящата ситуация; Дейност 9. Изготвяне на бюджет на ИПГВР

Експерт „Геодезия и картография“ - (НКЕ 6)

Задачи и отговорности: Участва според своите компетентности при изпълнението на Дейност 1. Изготвяне на целеви и проблемен анализ на настоящата ситуация; Дейност 9. Изготвяне на бюджет на ИПГВР

Експерт „Геология“ (НКЕ 7)

Задачи и отговорности: Участва според своите компетентности при изпълнението на Дейност 1. Изготвяне на целеви и проблемен анализ на настоящата ситуация; Дейност 9. Изготвяне на бюджет на ИПГВР





ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013

www.bgregio.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

ОПРР

При мобилизиране на екипа, в началото на изпълнението на проекта ще бъде обърнато специално внимание на:

- Координация и логистика на екипа;
- Провеждане на срещи с Възложителя;
- Събиране на цялата налична изходна информация;
- Актуализиране на времевия график.

Организирането и изпълнението на дейностите по подготовка на планираните дейности ще се извършва от екип от експерти с необходимата квалификация и опит.

Основната задача на екипа е адекватното управление на проекта, а именно:

- Организирано изпълнение на дейностите по техническата спецификация;
- Спазване на времевия график;
- Текущ контрол на напредъка на дейностите по проекта в съответствие с изискванията на Възложителя;
- Оперативно вземане на решения за преодоляване на евентуални проблеми и рискове;
- Управленски контрол;
- Осигуряване на добра комуникация с Възложителя.

Á Á ÉGÁ Á



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013

www.bgregio.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



В следващата таблица представяме всяка от дейностите, дефинирана в техническата спецификация обвързана с очаквания резултат, разпределението на отделните задачи по експерти, дефинирани входни ресурси и свързаност на отделните задачи, оформящи всяка отделна дейност.

Дейност 1 /Д1/: Изготвяне на Целеви и проблемен анализ на настоящата ситуация в социално икономически и екологичен план, и по отношение на осигуреността на територията с действащи устройствени планове/схеми.

Дефинирана от
Възложителя
дейност

Основна цел на анализа е да се идентифицират градски територии в неудовлетворително състояние, с негативни тенденции в развитието и/или с нереализиран потенциал, в които само прилагането на комплекс от допълващи мерки може да доведе до постигането на желаните стратегически цели.

Изисквания към обхвата на целевия и проблемен анализ – Разработването на целевия и проблемен анализ следва да бъде съобразено с изискванията за организиране разработването на ИПГВР и неговите съставни части от Методическите насоки за разработване и прилагане на интегрирани планове за градско възстановяване и развитие за градовете от ниво 4. Изготвянето на анализа включва дейности по събиране, обобщаване и анализ на максимално изчерпателна информация на ниво град, община и област и касаеща развитието на урбанизираните територии през последните минимум три години.

Анализът следва да генерира обобщени характеристики на градската територия, конкретни характеристики и параметри в териториално и функционално отношение, обосновани и изчерпателни изводи по отношение на дефицити и перспективи на градското развитие, заинтересувани страни и ресурси, които да позволят определяне на състоянието на градските територии и да идентифицират потенциала за тяхното развитие.

При разработването на анализа следва да се организира и проведе най-малко



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregion.eu
Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



едно представително проучване, чрез което ще се установи мнението на целевите групи за състоянието и възможностите за подобряването на социално-икономическото състояние на град Севлиево.

Изисквания към съдържанието на целевия и проблемен анализ - Анализът следва да съдържа:

- Обща характеристика на града, общината и агломерационния ареал;
- Демографски параметри и политика по отношение на човешките ресурси, заложена в Общинския план за развитие и секторните програми на ниво община;
- Икономика, вкл. инвестиционна активност;
- Социална сфера с акцент върху предоставянето на социални услуги и изявените проблеми на „включването“ на изолирани/маргинални социални групи;
- Духовна сфера, вкл. културно-историческото наследство (КИН);
- Държавно управление, неправителствен сектор, обществен ред и сигурност;
- Околна среда;
- Селищна мрежа, устройство и изграденост на градската среда;
- Жилищен сектор;
- Природни и антропогенни фактори;
- Техническа инфраструктура, вкл. комуникационно-транспортна система;
- Специфични функции, включително свързани с услугите в сферата на туризма;
- Влияние върху градското развитие на големи инфраструктурни проекти с регионално и национално значение, предвидени за реализация на територията на общината;
- Инвентаризация, вкл. по отношение на териториалната им локализация на



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие

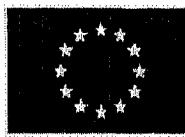


Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu



Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

	<p>актуални проектни идеи, разработени проекти, вкл. такива получили финансирание или реализирани в последно време;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Осигуреност на територията с действащи устройствени планове; - Роля и въздействие на развитието на града в контекста на общината, както и на съответния район на ниво 4; - SWOT Анализ „Силни и слаби страни” - Резюме на целевия и проблемен анализ (не повече от 5 страници).
<p>Очаквани результати и крайни резултати/ продукти/ отговорни експерти</p>	<p>Очаквани резултати</p> <p>Извършена оценка на състоянието на социално-икономическото развитие на гр. Севлиево в контекста на общината и района;</p> <p>Събрани данни за приоритетните нужди и проблеми и техните причини;</p> <p>Извършен SWOT анализ;</p> <p>Обобщена информация за потенциална наличност на ресурси през следващия планов период;</p> <p>Анализирана и систематизирана информация относно плановата обезпеченост на територията на гр. Севлиево;</p> <p>Изготвен аналитичен доклад и резюме на анализа за настоящата ситуация (вкл. не повече от 5 стр.).</p> <p>Крайни продукти</p> <p>Извършена оценка на състоянието на социално-икономическото развитие на гр. Севлиево в контекста на общината и района - KE1</p> <p>Събрани данни за приоритетните нужди и проблеми и техните причини /Обобщена информация за налични ресурси/ - KE1</p> <ul style="list-style-type: none"> • Изготвяне на писма до всички министерства и институции за официално получаване на необходимата информация; - PE



**ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ**

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013

www.bgregio.eu



ОПРР

Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

	<ul style="list-style-type: none"> • SWOT анализ – KE1 • Пълен текст на целеви и проблемен анализ на ситуацията, както и резюме на анализа – KE1 и PE • Описани и пространствено дефинирани територии в неудовлетворително състояние, с негативни тенденции в развитието и/или с нереализиран потенциал. Класификация на териториите според спешност и приоритетност за намеса – KE4 подпомаган от неключови експерти и KE 5 • Разработване на анкетна карта за проучване сред местната общност – K3 • Провеждане на анкетното проучване; - K3 • Обработване на набраната информация; - административен екип и K3 • Изготвяне на схематичен материал; - K4 и неключови експерти • Изготвен целеви и проблемен анализ; - PE и KE1
Експерт/и ангажирани с изпълнение	PE, KE1, KE3, KE4 и неключови експерти, KE5
Конкретни задачи предвидени за изпълнение на действия по експерти	<p>Изпълнението на тази дейност ще се ръководи от ръководителят екип, който дейно ще участва в нея. Анализът ще бъде целенасочен, като се разработи на основата на вече изградена визия за социално – икономическото развитие на града, отразена в стратегическите документи, вкл. съществуващи устройствени планове, както и на основата на проблеми, определени със секторните програми. За анализът на стратегическите документи от спецификацията ще отговаря KE1. Анализът се подпомага и от наблюденията и опита на ежедневната практика на общинската администрация, разкриващи териториални и функционални проблеми и потребности, както и от инвентаризация на съществуващи проекти и проектни идеи с обществено значение, вкл. Териториалното им разпределение (концентрация). Съществено изискване към анализа е той да отразява и становищата на обществеността, за което ще бъде отговорен KE3- работа с общности и връзки</p>



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



с обществеността и медиите. Допълнително проучване ще обхване преглед на проблемите и връзките на града в рамките на по-широката територия на община и областта, както и връзките с прилежащите му селски територии.

Анализът ще включва изводи относно наличието на градски територии в неудовлетворително състояние, с негативни тенденции в развитието и/или с нереализиран потенциал, решаването на чийто проблеми изисква интегриран подход – КЕ 4 Проектант, подпомогнат от неключовите експерти. Анализът ще бъде ясно структуриран, практически насочен да извежда конкретни нужди и ограничения пред развитието и да е конкретно насочен към идентифицирането на проектни предложения и да обосновава групирането на отделни проекти в отделни интегрирани пакети от проекти, както към идентифицирани на целеви групи, потенциални инвеститори и партньори при реализирането на ИПГВР. Анализът ще обхваща социално-икономически, екологични, политически, технологични фактори и законодателната уредба, влияещи върху средата. Отговарящи на Методическите насоки за разработване и прилагане на интегрирани планове за градско възстановяване и развитие за градовете от ниво 4, съгласно Националната концепция за пространствено развитие на Република България до 2025 г., анализът ще се фокусира върху следните основни области, които ще структурират тематичното съдържание, съгл. т.1.4.2.2. от Методическите насоки – КЕ 1 – стратегическо планиране.

Процесът на изпълнение на дейността включва следните основни етапи:

а) Набиране на статистическа информация, използване на източници на информация – планови и стратегически документи, пребояване на населението, статистика на НСИ, РИОСВ, бюро по труда и др. – КЕ1

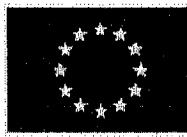
Планиране и програмиране на анализа – изпълнение на следните дейности: Дефиниране на общата цел, специфичните цели и задачи на целевия и проблемен анализ на ситуацията; определяне на предмета, времевия и териториален обхват на целевия и проблемен анализ; преглед на избраните подходи и методи за анализ.

16

Um

consulting

Á Á Á ÉGÁ Á



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu



Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

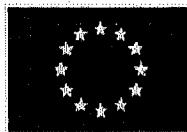
Събиране на информация. Тази задача ще обхване процеса на осигуряване на необходимата информация за извършване на анализа. Задачите са: идентифициране на източници на информация, идентифициране на наличната информация; анализ на необходимостта от произвеждане на собствена информация; анализ на относимите към разработката стратегически и оперативни документи; осигуряване на информацията; контрол на качеството на информацията; обработка на информацията със следните цели: осигуряване на качество; осигуряване на сравнимост (по теорията и на стойностни величини); изчисляване на аналитични индикатори и измерители.

b) Набиране на социологическа и статистическа информация. Провеждане на анкетно проучване с участници: граждани и представители на СГО, синдикални представители, икономическите субекти и техни представителни организации, ръководители на общинската администрация и служители, общински съветници – КЕЗ

c) Обработване на набраната информация. Обобщаване на основни тенденции и изводи. – РЕ, К1 и административен екип и

Обработване на набраната информация от вторична източници на информация – планови и стратегически документи, статистика на НСИ, ТД „Бюро по труда“, Общинска администрация, Агенция по кадастрър, РИОСВ и др. източници. Набиране на първична информация в областите за които е идентифициран недостиг на такива от други източници – посещения на територията на гр. Севлиево и извършване на собствени теренни проучвания при необходимост.

Частта от анализа, представяща влиянието върху градското развитие на големи инфраструктурни проекти с регионално и национално значение, предвидени за реализация на територията на общината да бъде разработена в резултат на следните дейности: обработка на отговорите на официални запитвания до всички министерства относно проектите с национално значение, които ще бъдат изпълнявани на територията на община Севлиево



**ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ**

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013

www.bgregio.eu



ОПРР

Инвестираме във Вашето бъдеще!

**Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България**

до 2020г.; - РЕ

Обобщаване на основните тенденции и изводи относно наличието на градски територии в неудовлетворително състояние, с негативни тенденции в развитието и/или с нереализиран потенциал, решаването на чито проблеми изиска интегриран подход. КЕ4 и КЕ5

d) Отлагане на основните тенденции и заключения на анализа в схематичен материал, който дава ясна представа за характеристиките и тенденциите в развитието на отделните градски територии.

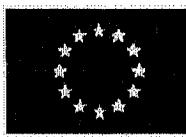
Подреждане на основните тенденции и заключения на анализа в схематичен материал, който дава ясна представа за характеристиките и тенденциите в развитието на отделните градски територии.

e) Изготвяне на SWOT анализ. – КЕ1

Изготвяне на териториален анализ на базата на SWOT анализ.

Процесът ще бъде осъществен с най-широко гражданско участие, което обхваща както населението в неговата цялост по въпроси от общоградско значение, така и на специфични групи, носители на интереси в различни области.

Необходими ресурси	Достъп до конкретна информация от община Севлиево, която не е публична. Ще бъде изгoten списък с необходимите документи- информация за изпълнени проекти, скици, актове за собственост и др. Срещи с екипа по проекта, заинтересовани страни и провеждане на анкетно проучване сред градската общественост. Събиране на информация и статистика от НСИ, бюрата по труда, ЕСГРАОН и др.
Съвръзаността на различните задачи в рамките на дейността	Изпълнението на тази дейност е основна информационна база за изпълнението на следващите дейности по изготвяне на ИПГВР. Като цяло отделните задачи са последователи и взаимосвързани в рамките на дейността. Събранныте данни за приоритетните нужди и проблеми и техните причини, и обобщена информация за налични ресурси, описаните и



**ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ**

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu
Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



	<p>пространствено дефинирани територии в неудовлетворително състояние, с негативни тенденции в развитието и/или с нереализиран потенциал. Класификация на териториите според спешност и приоритетност за намеса са основата на анализа. След като се класифицират и приоритизират териториите ще се изготви SWOT анализ.</p> <p>Включването в проучванията, анкетите и публичното обсъждане, на всички заинтересовани страни, са индикатор за устойчивостта на резултатите, както и отразяване на потребностите на всички групи.</p>
Дейност 2 /Д2/: Визия за развитието на града до 2020 г.:	
Дефинирана от възложителя дейност	<p>Основна цел на тази дейност е да се разработи Визия за устойчиво и балансирано развитие на гр. Севлиево, основана на перспективите за развитието на ключови икономически, социални и екологични сектори на града, водеща до повишаване на конкурентоспособността и нарастване на жизнения стандарт на населението.</p> <p>Изисквания към обхвата на Визия за развитие на гр. Севлиево - Трябва да представлява кратко описание на представата на Общината за развитие на ключовите икономически и социални сектори на града, както и неговото пространствено развитие с времева рамка до 2020 година, чиято реализация ще бъде подпомогната от Интегриран план за градско възстановяване и развитие на гр. Севлиево. Визията не трябва включва конкретни приоритети, цели и мерки, а да обоснове избора на стратегия на база на анализа на настоящата ситуация.</p>
Очаквани резултати и краини резултати /продукти/ отговорни експерти	<p>Очаквани резултати</p> <p>Изработена и консолидирана визия за развитието на града до 2020 г.</p> <p>Крайни продукти</p> <p>Приета визия за развитие на град Севлиево с времеви хоризонт до 2020 г.</p> <p>Устойчивостта на резултатите от дейността се базира на механизма за формулиране на визията: съчетаване и осигуряване на съответствие със</p>



**ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ**

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregion.eu



ОПРР

Инвестираме във Вашето бъдеще!

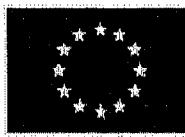
**Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България**

	стратегическите документи на местно, регионално и национално ниво, с очакванията и потребностите на граждани.
Експерт/и антиципирани изпълнение	РЕ, KE1 и KE3
Конкретни задачи предвидени за изпълнение на дейността по експерти	<p>Визията на град Севлиево ще представлява кратко описание на представата на общината за развитие на ключовите икономически и социални сектори в града, както и за неговото пространствено развитие към 2020 г., чиято реализация ще бъде подпомогната от Интегрирания план за градско възстановяване и развитие. Визията няма да включва конкретни приоритети, цели и мерки, а да обоснове избора на стратегия на база анализа на настоящата ситуация. Определянето на „визията“ в резултат на добре структурирана обществена дискусия е особено важна за бъдещото развитие на Севлиево. По този начин тя ще отрази точно действителните потребности на жителите на града за развитие на ключовите икономически и социални сектори, както и тяхното желание за пространствена и естетическа промяна в жизнената среда. Визия, която отразява желанието на хората е базисна предпоставка за постигане на дългосрочен резултат въз основа на прилагането на ИПГВР до края на следващия планов период. Визията няма да включва конкретни приоритети, цели и мерки, а ще обоснове избора на стратегия на база анализа на настоящата ситуация.</p> <p>Подробно описание на изпълнение на дейността:</p> <p>Изпълнението на дейността ще се менажира от Ръководителя екип. Конкретните отговорници за изпълнението на задачите са следните:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Дефиниране на визия: преглед на вече изградената визия за социално – икономическото развитие на града, отразена в стратегическите планове, устройствените разработки и секторните политики на общинско, областно и регионално ниво; разглеждане на икономическите перспективи и тенденции – определяне на най-реалните и най-желаните икономически дейности от общината, бизнеса и от хората; обвързване на човешкия потенциал на

20



Á Á ÉGÁ Á



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu



ОПРР

Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

	<p>общината с икономическите насоки; - КЕ1 и КЕ3</p> <ul style="list-style-type: none"> Подготовка и провеждане на експертна среща с представители на работната група ръководството на общината за формулиране на визията за развитие до 2020 г.- КЕ3 Изготвяне на окончателен вариант на предложението за визия и съгласуване с Възложителя, която да представлява кратко описание на представата на Общината за развитие на ключовите икономически и социални сектори в града, както и за неговото пространствено развитие към 2020 г.- КЕ1, подпомаган от КЕ3 Изготвяне на Доклад с подробно описание и обосновка на причините за избор на Визията.- РЕ и КЕ1
Необходими ресурси	Срещи с екипа по проекта, организиране и провеждане на експертна среща, преглед на други средносрочни планови и стратегически документи на Община Севлиево
Свързаност на различните задачи в рамките на дейността	Задачите в рамките на дейността са последователни – дефиниране на визия, подготовка и провеждане на експертна среща, изготвяне на окончателен вариант за визия и съгласуване с Възложителя и изготвяне на доклад. Като цяло изпълнението на тази дейност пряко зависи от предходната и със формулирането на целите и стратегията на ИПГВР.
Дейност 3 /Д3/: Провеждане на обществени обсъждания (кръгли маси, фокус групи, анкетни проучвания);	
Дефинирана от Възложителя дейност	Дейността цели включването на широк кръг граждани, партньори и заинтересовани страни в публични обсъждания, които се организират на всеки етап от разработването на плана. Обсъжданията обхващат както работната група, отговорна за подготовката на ИПГВР, тематичните / експертни групи, заинтересованите страни и партньорите, така и всички граждани, институции, организации и фирми, които проявяват интерес. Изпълнителят трябва да направи публикации в местен вестник, с които да уведоми обществеността за тези срещи, както и за други събития, свързани с

21



Á

Á Á É Á Á

W



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu
Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



	<p>Изготвянето на ИПГВР. На всяка среща трябва да присъства водещ, който чрез презентация да представи нужната за провеждане на обсъждането информация.</p> <p>ИПГВР следва да се разработва с най-широко гражданско участие, което да обхваща както населението в неговата цялост по въпросите от общоградско значение, така и на специфични групи, носители на групови интереси по териториален, етнически, възрастов или друг признак, а също така и представителните структури на бизнеса. Изпълнителят трябва да осигури обвързаност и ефект върху хоризонталните въпроси - устойчиво развитие, равни възможности и недискриминация, опазване и въздействие на околната среда, инновации и правене на политики.</p> <p>Общественото участие и постигане на съгласие за сътрудничество и подкрепа при бъдещата му реализация е важен елемент от процеса на Изготвяне на ИПГВР. Консултантът ще осигури постигане на съгласие по отношение на идентифицирани проблеми за решаване, избрана визия за развитието на града.</p>
<p>Очаквани результати и краини резултати/ продукти/ отговорни експерти</p>	<p>Очаквани резултати</p> <p>Осъществен диалог с обществеността по повод Изготвяне на ИПГВР на гр. Севлиево.</p> <p>Крайни продукти</p> <ul style="list-style-type: none"> • Организиране на анкетно проучване – КЕ3 • Списък на участниците, протоколи от проведените фокус-групи – КЕ3 • Списък на участниците в общественото обсъждане след изготвяне на анализ на настоящата ситуация и формулиране на визията на Севлиево до 2020 г., и протокол от провеждането му. – КЕ3 • Списък на участниците в общественото обсъждане след изготвянето на

22

um

consulting

A

A A E A A



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu



Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

	<p>ИПГВР, ведно с програмата му за реализацията и протокол от провеждането му;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Публикации на сайта на общината и в медиите. • Аналитичен доклад от проведените срещи, форум и обществени обсъждания. Същевременно публичните обсъждания са гаранция за постигане баланс на интересите на всички заинтересовани страни, справедливо разпределение на ресурсите и обществена подкрепа за реализация на проектите в ИПГВР - КЕЗ и РЕ
Експерт/и энтажирани изпълнение	<p>РЕ, КЕ3, КЕ2, КЕ4, КЕ1, КЕ5</p>
Конкретни задачи предвидени изпълнение на дейността експерти	<p>ИПГВР следва да се разработва с най-широко гражданско участие, което да обхваща населението в неговата цялост по въпроси от общоградско значение. Всички ключови експерти ще вземат участие по различно време в организираните публични събития, като основна отговорност за изпълнението на дейността, ще се носи от КЕЗ – Експерт работи с общности и връзки с обществеността и медиите. Задължения на Консултанта е да включи заинтересованите страни в процеса на работа по ИПГВР чрез използване на различни средства и канали за комуникация. Процесът на подготовка на ИПГВР трябва да даде възможност за обратна връзка, за споделяне на мнения, коментари и препоръки от страна на всички, които проявяват интерес. Всички предвидени дейности ще бъдат предварително публично оповестявани, за да се постигне широка обществена разгласа и ще бъдат отворени за посещения от граждани и Медии. Консултантът ще планира, организира и проведе информационна кампания, в която да привлече представители на заинтересованите страни.</p> <p>Консултантът ще организира:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Проучване на общественото мнение. <p>За дейност 1. Анкетно проучване. В рамките на набиране на информация</p>



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

при изработване на анализа на настоящата ситуация ще се проведе анкетно проучване сред гражданите на Севлиево, като анкетните карти предварително ще се съгласуват с екипа по проекта и работната група. Провеждане на социологическо изследване с обхват поне 100 от жителите на гр. Севлиево.

Дейността ще бъде изпълнена по следния начин:

A. ПОДГОТОВКА

1. Разработване на анкетна карта и съгласуване с Възложителя;
2. Разработване на интернет банер за връзка за он-лайн попълване на анкетата;
3. Публикуване на интернет банера (в сайта на Възложителя);
4. Отпечатване на анкетни карти и разпространяването им по списък, предоставен от Възложителя.

B. ИЗПЪЛНЕНИЕ

4. Обработка на резултатите;
5. Изготвяне на доклад с получените резултати;
 - Работа с фокус - групи

Задача:

За дейност 5. Идентифициране на проектни идеи, проекти и възможности за публично-частно партньорство на територията на града. Да организира и проведе работа с минимум 2 (две фокус групи), свързани с изпълнението на дейностите за идентифициране на проектни идеи. Всяка фокус-група ще дискутира позициите на представителите на гражданското общество, бизнеса, на администрацията, общинските съветници и представителите на останалите заинтересовани страни посочени в техническото задание.



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



ОПРР

Дейността ще бъде изпълнена по следния начин:

A. ПОДГОТОВКА

1. Изготвяне списък и съгласуване с Възложителя;
2. Изготвяне и изпращане на покани за участие;
3. Подготовка на мястото за провеждане, с възможност за индивидуална работа на фокус - групите;
4. Осигуряване на модератори за всяка фокус – група;

B. ИЗПЪЛНЕНИЕ

5. Посрещане, регистриране;
 6. Водене на фокус групата- модериране;
 7. Изготвяне на протокол от проведената фокус група;
- **Обществено обсъждане.**

Ще бъда проведени 2 обществени обсъждания

За дейност 1 и дейност 2 Изготвяне на целеви и проблемен анализ на настоящата ситуация и формирана визия (първо обществено обсъждане).

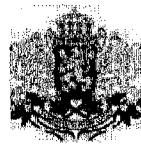
За участие ще се покаят представители на всички заинтересовани страни в общината – гражданите, бизнес средите, местната власт. Провеждат се дискусии по групи (минимум 4), в които участниците обсъждат важни въпроси от взаимен интерес, свързани с развитието на общността.

След приключване на всички дейности. Второто обществено обсъждане ще се проведе след изготвянето на ИПГВР, заедно с програмата за реализация. На него следва да се дискутира, както ИПГВР на гр. Севлиево, така и индикаторите за наблюдение и Механизма за управление на ИПГВР. В процеса на изготвяне на ИПГВР на сайта на общината трябва ще се публикува информация за всяко конкретно действие и резултатите от него. В него ще бъдат публикувани и анкетни форми за изразяване на мнение и даване на



**ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ**

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu
Инвестираме във Вашето бъдеще!
 Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
 държавния бюджет на Република България



предложение по всеки от въпросите, касаещи ИПГВР. Освен утвърдените по списък представители на заинтересованите страни, на обществените обсъждания Консултантът ще покани представители на постоянните комисии на ОбС-Севлиево, както и посредством медиите огласява събитията пред гражданите и бизнеса. Консултантът ще огласи обществените обсъждания най-малко 5 (пет) дни преди провеждането им, най-малко в 2 (две) местни медии и на Интернет-страницата на Община Севлиево. Той е осигури модератор(и) по време на събитията и ще покани заинтересованите страни. Предложениета възникнали по време на обществените обсъждания се протоколират надлежно от Консултанта. Протоколите от проведените обществени обсъждания се връчват на Възложителя не по-късно от 3 работни дни от датата на провеждане на събитията. Съгласувано с Възложителя постъпилите предложения се отразяват от Консултанта в проекта на ИПГВР. Консултантът ще подготви и разпространи информационни материали за участниците в обществените обсъждания. Информационните материали ще бъдат предоставяни за преглед и одобрение от работната група до 10 дни преди датите на обществените обсъждания.

Дейността ще бъде изпълнена по следния начин:

A. ПОДГОТОВКА

1. Изготвяне на обява за обществено обсъждане и съгласуване с Възложителя;
2. Публикуване на обявата в 2 (два) информационни източника - електронен и печатен;
3. Подготовка на материалите за общественото обсъждане;
4. Предаване на Възложителя най-малко 10 (десет) дни преди датата на обсъждането за публикуване на сайта на Община Севлиево;
5. Подготовка на мястото за провеждане;

B. ИЗПЪЛНЕНИЕ

6. Посрещане, регистриране;





**ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ**

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013

www.bgregio.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



ОПРР

7. Водене на общественото обсъждане;
8. Изготвяне на протокол;
9. Изготвяне на доклад за позициите на структурите на гражданското общество и бизнеса, взели участие в общественото обсъждане;
10. Предоставяне на Възложителя не по-късно от 3 (три) работни дни след провеждането му за публикуване на сайта.
11. Провеждане на среща на работната група, отговорна за ИПГВР за обсъждане и нанасяне на необходимите корекции в плана преди представянето му пред Общински съвет Севлиево.

Допълнителни дейности, които Консултантът ще организира:

- Експертна среща

Задача: Изпълнителят ще организира експертни срещи по дейности:

За дейност 1. Експертна среща за проучване осигуреността на територията с действащи устройствени планове.

За дейност 2. Експертна среща за обсъждане на предложениета за Визия

За дейност 8. Експертна среща с представители на техническите отдели на общинската администрация и съответните териториални звена за обсъждане на план – график и програма за реализация на плана;

За дейност 9. Експертна среща за обсъждане на бюджета на ИПГВР;

Дейността ще бъде изпълнена по следния начин за всяка една от експертните срещи:

A. ПОДГОТОВКА

1. Изготвяне списък и съгласуване с Възложителя;
2. Подготовка на мястото за провеждане;

B. ИЗПЪЛНЕНИЕ



**ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ**

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



	<p>3. Посрещане, регистриране;</p> <p>4. Водене на информационната среща;</p> <p>5. Изготвяне на протокол от срещата;</p>
Необходими ресурси	Съдействие от екипа по проекта и работната група за формиране на списъците с участници в публичните събития, осигуряване на зала, осигуряване на мултимедийна техника
Свързаност на различните задачи в рамките на дейността	Добре планираната организирана и проведена информационна кампания, в която да привлече представители на заинтересованите страни е ключова за успешното изготвяне на ИПГВР гр. Севлиево. Различните задачи в рамките на дейността не са пряко свързани помежду си, но са свързани с успешното изпълнение на останалите дейности от техническата спецификация.
Дейност 4 /Д4/: Формулиране на Цели и стратегия на ИПГВР;	
Дефинирана от Възложителя дейност	<p>Дейността цели дефинирането на стратегия на ИПГВР формулираща начина, по който в рамките на общата визия за развитие на града, ще се преодолеят несъответствията и изоставането на градски територии и подсистеми и ще се реализират ресурси с потенциал за удовлетворяване на потребности от общоградско значение за постигане на тази визия. Стратегията на ИПГВР трябва да включва насоки за осигуряване на съответствието на плана със стратегическите документи, отчитайки взаимното им синхронизиране и допълване.</p> <p>Стратегията следва да включва приоритети и цели, по които в рамките на общата визия за развитие на града, ще се преодолеят диспропорциите, идентифицирани в целевия и проблемен анализ.</p> <p>Целите и стратегията на ИПГВР следва да бъдат консултирани с широката общественост, като за целта Консултантът се задължава да организира и проведе обществени обсъждания с представители на заинтересованите страни.</p>

28



A Á É Á Á



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



Очаквани результати и краини резултати (продукти) отговорни експерти
--

Очаквани резултати

- Ясно дефинирани цели, отразяващи виждането и желанията на общината и гражданите за развитието на града.
- Ясно определена стратегия за развитие, допринасяща в най-голяма степен за постигане визията за развитие на гр. Севлиево в периода до 2020 г.

Крайни продукти

- Формулирани и обосновани общи цели на ИПГВР за преодоляване на несъответствията и изоставането на градски територии и подсистеми и да се използват техните конкурентни предимства. КЕ1
- Формулирани специфични цел на проекти в градски територии и/или подсистеми в неудовлетворително състояние, с негативни тенденции в развитието и/или с нереализиран потенциал, идентифицирани рамките на ИПГВР; КЕ1
- Организирани и проведени 2 работни срещи;- КЕ3
- Доклад с формулирани цели и стратегия на ИПГВР, включващ: разработена цялостна стратегия на ИПГВР, която ще отчита принципите заложени в плановите и стратегически документи от всички нива с отношение към социално-икономическото и териториално развитие на гр. Севлиево; предложение за формулировка на общ/и цел(и) на ИПГВР; развита съвкупност от приоритетни направления, мерки и дейности; формулирани очакваните резултати от прилагането на плана. РЕ, КЕ1 и КЕ 4

Експерт/и ангажирани за изпълнение
--

РЕ, КЕ1, КЕ3, КЕ4

Конкретни задачи предвидени за изпълнение

Стратегията на плана ще включва: обосновка на избраната стратегия, общи и специфични цели.

Изисквания за формулиране на цели и стратегия на ИПГВР:





ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

действията
експерти

по

Цел на ИПГВР: Да подпомогне осъществяването на визията за развитие на града, чрез реализация на проекти в градски територии в неудовлетворително състояние, с негативни тенденции в развитието и/или с нереализиран потенциал, с привличане и координирано управление на разнородни инвестиции.

Стратегия на ИПГВР: Стратегията (цялостната философия) на ИПГВР на гр. Севлиево следва да бъде в съответствие с документите, които имат отношение към този тип планове за развитие: Лайпцигската харта за устойчивите европейски градове; Декларацията от Толедо; Территориалният дневен ред на ЕС 2020; Действащи стратегически и планови документи на различно териториално ниво за настоящия планов период – 2007-2013 г.; Нови (приети и в проект) стратегически документи за следващия планов период - 2014 -2020 г. Стратегическите постановки, касаещи урбанистичното развитие и подобряването на физическите, естетическите и др. характеристики на градската среда са заложени в: Действащите стратегически и планови документи на национално, регионално и местно ниво; Нови документи със стратегически характер, а именно: Стратегията на ЕС „Европа 2020”; Националната стратегия за регионално развитие (НСРР) - 2012 - 2022 г., Национална концепция за пространствено развитие до 2025 г., Обща стратегическа рамка на ЕС.

Стратегията на ИПГВР определя начина, по който в рамките на общата визия за развитието на града ще се преодолеят несъответствията и изоставането на градски територии и подсистеми, включително такива със социални проблеми, или ще се реализират ресурси с потенциал за удовлетворяване на потребности от общоградско значение за постигане на тази визия. Стратегията на ИПГВР включва и насоки за осигуряване на съответствието на плана със стратегическите документи, отчитайки взаимното им синхронизиране и допълване, ако такова се налага. Стратегията на ИПГВР се обосновава, като се посочва каква конкретна част от визията за развитието на града ще бъде подпомогната, включително кои приоритети ще бъдат постигнати, отнесено към действащите стратегически планови документи от всички нива,



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu



Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

включително секторните стратегии.

В стратегическата част на ИПГВР следва да бъдат проследени следните основни етапи:

- Организиране и провеждане на работни срещи с експерти от Общината в различни сфери в зависимост от спецификата на обсъжданите теми и проекти. Кандидатът предвижда провеждането на 2 работни срещи – КЕ3
- Формулиране и обосновка на общи и специфични цели на ИПГВР – следва да конкретизират визията за развитие и да определят начина, по който в рамките на общата Визия за развитието на града, ще се преодолеят несъответствията и изоставането на градски територии и подсистеми и ще се използват техните конкурентни предимства. КЕ 1

При формулирането на цели на плана, водещи са следните основни принципи: Отчитане ситуациянната характеристика и оценка, свързани с: формулиране на изводи и проблеми – резултат от целеви и проблемен анализ на състоянието и потенциалите на гр. Севлиево. Формулиране на реалистични цели и необходими действия в определяне на водещите функции и необходимостта от определяне и последваща реализация на проекти и програми за обновяване на физическата среда. Интегриране на всички възможни ресурси (с публичен и частен характер) за реализация на проектите и програмите – предмет на ИПГВР на гр. Севлиево при отчитане интересите на всички донори. Постигане на синергичен ефект от всички действащи, новопредлагани и др. инструменти (документи със стратегически и планов характер, конкретни проекти и др.), водещи до качествено ново урбанистично развитие.

- Разработване на Стратегия на ИПГВР с насоки за постигане на целите – ще се посочи как със средствата на интегрираното планиране, конкретните мерки ще допринесат за постигане на определени специфични цели и приоритети в рамките на целия град. Ще бъдат идентифицирани приоритетните направления, спомагащи постигането на общата стратегическа



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие

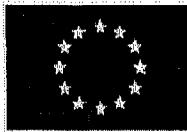


Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu



Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

	<p>цел(и) на ИПГВР в гр. Севлиево.</p>
<p>Необходими ресурси:</p>	<p>Стратегията на ИПГВР на гр. Севлиево ще се изработи на базата на: <i>Използване на резултатите от целевия и проблемен анализ;</i> <i>Определените на основата на визията и на стратегическите цели и приоритети в развитието на гр. Севлиево до 2020 г. потребности за добра (с високо качество, базирано на интеграция на функциите) градска среда.</i> <i>Определяне на размера и възможностите за комбинирано използване на финансово-капиталовия и друг материален ресурс за реализацията на проекти и програми, свързани с подобряване на градската среда.</i></p>
<p>Свързаност на различните задачи в рамките на дейността:</p>	<p>Стратегията и целите на планирането да бъдат формулирани на база на направените анализи и срещи, като изцяло ще се следват принципите за модернизиране на методите за управлението на града. Т.е. тази дейност логично следва изпълнението на предходните дейности. Отделните задачи в рамките на дейността са тясно свързани. В разработването на основните части на стратегията да бъдат включвани представители на заинтересованите страни и експерти от общината в различни сфери в зависимост от спецификата на обсъжданите теми и проекти.</p>
<p>Дейност 5 /Д5/: Идентифициране на проектни идеи, проекти и възможности за публично-частни партньорства на територията на града;</p>	
<p>Цели и задачи от Възложителя дейност</p>	<p>Основна цел е да се идентифицират набор от проекти, съобразени с визията за развитие на общината, отчитайки частни инвестиции и намерения, които ще допринесат да се изпълни визията за развитието на града. В рамките на тази дейност Консултантът следва да идентифицира и състави списък от проектни идеи, придружен от подробна оценка на приложимостта им. Проектните идеи се идентифицират в резултат на изготвения целеви и ситуационен анализ, допитване до заинтересованите страни и обществени обсъждания. Консултантът аранжира по приоритети, цели и мерки</p>



**ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ**

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregion.eu
Инвестираме във Вашето бъдеще!
 Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
 държавния бюджет на Република България



	<p>Идентифицираните проектни идеи. Консултантът предоставя на Възложителя списък с идентифицираните проектни идеи за обсъждане с експертната група и екипа на проекта. Списъкът следва да съдържа наименование на проекта, кратка обосновка на нуждите, очакваните резултати и обосновка на приноса за постигане на целите на ИПГВР.</p>
<p>Очаквани резултати / крайни результати/ продукти/ отговорни експерти</p>	<p>Очаквани резултати</p> <ul style="list-style-type: none"> • Идентифицирани проектни идеи; • Набелязани проекти за изпълнение; • Изяснена необходимост от пред-проектни проучвания за набелязани инвестиционни проекти; <p>Крайни продукти</p> <ul style="list-style-type: none"> • Събрана база данни с информация относно проекти и проектни идеи, всяка от които придружена от кратко описание и характеристики. -KE2 • Изготвен списък с релевантни и приоритетни за Интегрирания план проекти. (Таблица 1. към Методическите насоки). Определяне на набор от възможности за тяхното финансиране. - KE2 • Организиране и провеждане на фокус групи; KE 3 • Провеждане на проучване на общественото мнение; KE3 и KE2 • Изготвен списък с потенциалните възможности за реализация на ПЧП в рамките на Интегрирания план на Севлиево. KE2 • Изяснена необходимост от пред-проектни проучвания за набелязани инвестиционни проекти KE2 и KE4 и KE5 • Изготвен списък с релевантни и приоритетни за Интегрирания план проекти. (Таблица 1. към Методическите насоки), Определяне на набор от възможности за тяхното финансиране- KE2



**ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ**

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu
Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



ОПРР

<p>Действие</p> <p>Експерт/и антиципирани изпълнение</p> <p>Конкретни задачи предвидени за изпълнение на действията от експерти</p>	<p>Дейността е най-съществена с оглед гарантиране устойчивостта на ИПГВР. Тя е свързана с осигуряване на финансова, социална и екологична устойчивост.</p> <p>PE, KE2, KE3, KE4, KE5 и неключови експерти</p> <p>Идентифицирането на проектни идеи следва да подпомогне изготвянето на Интегрирания план на гр. Севлиево, предоставяйки информация относно намеренията и възможностите на частните инвеститори и публичния сектор. В рамките на тази дейност ще бъдат идентифицирани и възможностите за финансиране на проектните предложения – от частни инвеститори, публични средства (включително средства по ОП „Региони в растеж“, други оперативни програми, Програмата за развитие на селските райони и други) и чрез механизмите на публично-частни партньорства. Дейността ще се ръководи от ръководителя екип, като пряк отговорник за целата дейност е ключов експерт проекти- KE2.</p> <p>Консултантът ще идентифицира набор от проектни идеи, чрез допитване до заинтересованите страни и ще изготви типова форма (Таблица 1. Примерен индикативен списък за групи от проекти, включени в ИПГВР), към Методическите насоки за разработване и прилагане на интегрирани планове за градско възстановяване и развитие за градовете от ниво 4, съгласно Националната концепция за пространствено развитие на Република България до 2025 г.</p> <p>Идентифицираните проекти ще бъдат както инвестиционни, така и такива, в т.нр. «мяки мерки» (социални и икономически инициативи), като техни инициатори могат да бъдат както публичния, така и частния сектор, а също и публично – частни партньорства. Проектните идеи ще бъдат идентифицирани в рамките на изготвения целеви и ситуацияен анализ, както и чрез допитвания до заинтересованите страни и обществени обсъждания. Нашият екип ще изготви подробен списък с потенциални проекти. Отделните проекти</p>
--	--

34

um

G
consulting

Á

Á Á É Á Á



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregion.eu
Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



ще бъдат обвързани времево и ще се търси логична синхронизирана последователност за приоритети, цели и мерки. Списъкът, който в последствие ще бъде представен пред работната група ще съдържа наименование на проекта и кратка анотация по отношение на нуждите, очакваните резултати и приноса за постигане на целите на ИПГВР. Всеки един от включените в списъка проекти ще бъде придружен от подробна оценка на своята приложимост.

Процесът на изпълнение на дейността следва да бъде структуриран в няколко основни етапа:

a) Първоначално идентифициране на проекти и проектни идеи.

Ревизиране на налични инвестиционни проекти и проектни идеи в контекста на целите и мерките, които са заложени в стратегията КЕ2

Изготвяне на предложение от страна на Кандидата на проектни идеи, на база резултатите от изпълнението на Дейност 1. Изготвяне на Целеви и проблемен анализ, КЕ2 и КЕ4

Обобщаване на резултатите от проведените дейности по идентифициране и приоритизиране на проектни идеи. Изготвяне на списък с приоритизирането проектни идеи за одобрение, вкл. Информация за източниците на финансиране.

Организиране и работа на фокус групи; КЕ3

Провеждане на проучване на общественото мнение; КЕ3

b) Формиране на Индикативен списък с проекти и проектни идеи на база фокус група и проучване на обществено мнение. КЕ2 и КЕ3

Изготвяне на Примерен индикативен списък за групи от проекти, включени в ИПГВР. КЕ2

c) Проследяване на степента на съответствие между проектните идеи и принципите, заложени във визията и стратегията на ИПГВР; КЕ2



**ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ**

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма “Регионално развитие” 2007-2013
www.bgregion.eu
Инвестираме във Вашето бъдеще!
 Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
 държавния бюджет на Република България



d) Определяне на приоритетните, според стратегията на плана проекти, разделени в следните три категории: Публични проекти; Частни проекти; Възможности за публично-частни партньорства KE2

Изработени „досиета“ на публичните проекти и проектите с възможност за публично – частно финансиране, включващи записка с резултатите от проучванията и окомплектовани с извадки от ПУП, налични инвестиционни проекти, налични геодезически или архитектурни заснемания, свързани предходни проекти, архивни документи (особено, когато се засягат недвижими културни ценности), експертизи, скици чертежи или други, изясняващи обстоятелствата и др.; РЕ, KE2, KE4

В рамките на тази дейност следва да бъдат определени възможно най-широк кръг от потенциални източници на финансиране за всеки един от предвидените проекти. Приоритетно ще се търси максимална възможност за реализация на частни инвестиции, с оглед реализирането на възможно най-голям ресурс. Следва ясно да бъдат определени и проектите, които ще бъдат избираеми за финансиране в следващия програмен период (2014-2020 г.) и в рамките на ОПРР, както и на другите секторни оперативни програми и други. Същевременно, в настоящата социално-икономическа реалност и при ограниченияте ресурси на публичния сектор, е необходимо все по-интензивно да се търси развитие на сътрудничество с частния сектор. Комбинирането на неговия финансов, експертен и иновативен потенциал с възможностите на публичния сектор под формата на публично-частни партньорства, потенциално би довело до по-ефективно предоставяне на обществени услуги. За идентифицирането на подходящите за ПЧП проекти следва са бъде проведен систематизиран анализ на публичните услуги, секторите и обектите с потенциал за развитие на публично-частно партньорство. Да бъде отчетена действащата нормативна рамка в областта на ПЧП, правомощията и функциите на териториалната администрация и възможностите за прилагане на различните форми на ПЧП при настоящата ситуация.

Необходими	<i>Наличие на инвестиционни намерения в общината</i>
------------	--



**ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ**

Европейски фонд
за регионално
развитие



ОПРР

Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!

**Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България**

ресурси

Ревизиране на налични инвестиционни проекти и проектни идеи в контекста на целите и мерките, които са заложени в стратегията.

Изготвяне на предложение от страна на Консултантата на проектни идеи, на база резултатите от изпълнението на Дейност 1. Изготвяне на Целеви и проблемен анализ;

Организиране и работа на фокус групи и идентифициране на проектни идеи;

Провеждане на проучване на общественото мнение и идентифициране на проектни идеи;

Свързаност на различните задачи в рамките на дейността

Дейността е пряко свързана с предходните дейности в изготвянето на ИПГВР. Вътрешната свързаност с останалите задачи в рамките на дейността е голяма, като задачите са последователни и взаимно допълващи се.

Дейност 6 /Д6/: Идентифициране на заинтересовани страни, целеви групи, потенциални инвеститори, партньори и др., които ще бъдат обхванати в процеса на изпълнение на ИПГВР;

Дефинирана от Възложителя дейност

Консултантата следва да идентифицира и представи списък с основните заинтересовани страни, целеви групи, потенциални инвеститори и партньори и др., които могат да бъдат обхванати в процеса на разработване и изпълнение на ИПГВР. Списъкът трябва да е придружен с кратка обосновка и предложение за привличане на представители от трите сектора: обществен сектор (местни и държавни органи), частен сектор и неправителствен сектор (неправителствени организации, обществени, гражданска браншови сдружения), които могат да изиграят ключова роля при подготовката и реализацията на плана. Целеви групи и потенциални заинтересовани страни при подготовката на ИПГВР са:

- Жителите на града, както и временно пребиваващите – учащи, работещи, гости, туристи и др.;
- Местната власт в лицето на Общинска администрация и Общински съвет;

um



Á Á É Á Á

V



**ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ**

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu
Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



OPRR

	<ul style="list-style-type: none"> • Представителите на бизнеса – земеделци, инвеститори, предприемачи, строителни и транспортни фирми, хотелиери, ресторантъри, туристически агенции, занаятчии, търговци, производители и др.; • Представители на гражданското общество – неправителствени организации, граждански и младежки групи, обществени и квартални съвети, домоуправители, съвети на етажната собственост, активни граждани, неформални местни лидери и др.; • Областна администрация, регионалните и деконцентрирани структури на държавното управление в района и др.; • Професионални общности – архитекти, инженери, проектанти, озеленители, екологи, експерти, историци и изследователи на културно – историческото наследство и др.; • Дейци на изкуството и културата; • Представители на образованието, спорта и туризма; • Социално уязвими групи, социални партньори и институции; • Етнически групи
Очаквани резултати и краини резултати/ продукти/ ответвани експерти	<p>Очаквани резултати</p> <ul style="list-style-type: none"> • Определени заинтересовани страни и целеви групи; • Идентифицирани партньори и потенциални инвеститори; <p>Крайни продукти</p> <ul style="list-style-type: none"> • Списък на идентифицирани основни заинтересовани страни от посочените в техническата спецификация КЕЗ • Публикувани покани и съобщения за срещи, КЕЗ • Списъци на тематичните/експертни групи и описание на техните роли и функции КЕЗ • Осъществяването на правилна мотивация на бизнеса, структурите на

38



Á

Á Á É Á Á

VV



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu

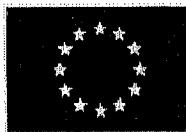


ОПРР

Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

	гражданското общество и отделните социални групи ще осигури устойчивостта на проекта и неговата реализация РЕ и КЕЗ
Експерт/и антиципирани изпълнение	РЕ, КЕ З
Конкретни започнати предвидени изпълнение на дейността по експерти	<p>ИПГВР ще се разработи с най-широко гражданско участие, което да обхваща както населението в неговата цялост по въпросите от общоградско значение, така и на специфични групи, носители на групови интереси по териториален, етнически, възрастов или друг признак, а също така и представителните структури на бизнеса. Консултантът ще осигури обвързаност и ефект върху хоризонталните въпроси – устойчиво развитие, равни възможности и недискриминация, опазване и въздействие на околната среда, иновации и правене на политики. В процеса на разработването на Интегрирания план на гр. Севлиево да бъдат включени гражданите и всички заинтересовани страни – местна власт, регионални и централни институции, инвеститори и предприемачи, икономически и социални партньори, различни възрастови, социални и етнически групи, представители на културата и образованието, неправителствени организации, обществени и квартални съвети, браншови и професионални общини, експерти от различни области, активни граждани и др.</p> <p>Консултантът ще идентифицира всички заинтересовани страни, които ще бъдат въвлечени в подготовката на ИПГВР или информирани по подходящ начин. Ще бъде приложен принципът „отдолу – нагоре“, т.е. от нуждите на заинтересованите страни и конкретните дадености на града към общата рамка за развитие. Ще се създават условия за идентифициране на потенциални партньори за развитието на ПЧП.</p> <p><i>Подробно описание на изпълнение на дейността:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Проучване на наличната информация (статистически данни и документи на община Севлиево) КЕЗ



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregion.eu



Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

Целеви групи и потенциални заинтересовани страни при подготовката на ИПГВР са:

Жителите на града, както и временно пребиваващите – учащи, работещи, гости, туристи и др.

Местната власт в лицето на Общинска администрация и Общински съвет.

Представителите на бизнеса – земеделци, инвеститори, пред приемачи, строителни и транспортни фирми, хотелиери, ресторантъри, туристически агенции, занаятчии, търговци, производители и др.

Представители на гражданското общество – неправителствени организации, граждански и младежки групи, обществени и квартални съвети, домоуправители, съвети на етажната собственост, активни граждани, неформални местни лидери и др.

Областна администрация Габрово, регионалните и деконцентрирани структури на държавното управление в района и др.

Професионални общности – архитекти, инженери, проектанти, озеленителни, екологи, експерти, историци и изследователи на културно – историческото наследство и др.

Дейци на изкуството и културата.

Представители на образованието, спорта и туризма.

Социално уязвими групи, социални партньори и институции.

Етнически групи – общината е относително хомогенна с преобладаващо предимно българско население, но да се дефинират специфични потребности на ромската и турската етнически общности.

- Изготвяне на индикативен списък със заинтересовани страни; КЕЗ
- Обсъждане и съгласуване на списъка с Възложителя; КЕЗ



**ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ**

Европейски фонд
за регионално
развитие



ОПРР

Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!

**Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България**

Необходими ресурси	Предоставяне на наличната информация при Възложителя Осигуряване участието на заинтересованите страни в събитията, описани в дейност 3 ;
Съвръзаност на различните задачи в рамките на дейността	Изпълнението на дейността е пряко свързано с осигуряване участието на заинтересованите страни в събитията, описани в дейност 3. Отделните задачи в рамките на дейността са последователни и неразрывно свързани
Дейност 7 /Д7/: Изготвяне на документация и процедура по преценка на необходимостта от Екологична оценка (EO) съгласно Закона за опазване на околната среда (ЗООС) и оценка за съвместимост (ОС), съгласно Закона за биологичното разнообразие (ЗБР) и подзаконовите нормативни актове и извършване на екологична оценка и оценка за съвместимост на ИПГВР.	
Дефинирана от Възложителя дейност	Съгласно чл.81(3) от Закона за опазване на околната среда, екологичната оценка и оценка за съвместимост на планове и програми се извършва едновременно с изготвянето им, като се вземат предвид техните цели, териториален обхват и степен на подробност. Избраният изпълнител ще подготви документация и ще я внесе съвместно с екипа за управление на проекта с искане от името на Възложителя за преценяване необходимостта от EO и OS. В случай на необходимост от извършване на EO и OS, същите ще бъдат възложени от Община Севлиево допълнително по реда на ЗОП като отделна открита процедура. Избраният изпълнител ще бъде различен от изпълнителя за изработване на ИПГВР. Финансирането на тези процедури ще бъде осигурено от Бюджета на община Севлиево.
Очаквани результати и крайни резултати (продукти) с отговорни специалисти	Очаквани резултати Получени становища от компетентния орган относно необходимостта от екологична оценка (EO) съгласно Закона за опазване на околната среда (ЗООС) и оценка за съвместимост(ОС) , съгласно закона за биологичното разнообразие и подзаконовите нормативни актове и извършване на екологична оценка за съвместимост на ИПГВР на гр. Севлиево



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu



Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

Крайни продукти	
Изготвянето на Информацията за преценяване необходимостта от ЕО и ОС на ИПГВР до компетентните органи	
Експерт/и антагидами изпълнение	КЕ5
Конкретни задачи предвидени за изпълнение на дейността на експерти	<p>Консултантът ще изготви и съгласува с общината писмено искане до компетентния орган за преценка на необходимостта от ЕО и ОС на ИПГВР, съдържащо изискваната информация, съгласно нормативната уредба, съгласно изискванията на екологичното законодателство относно предвидданията на разработвания ИПГВР.</p> <p>В рамките на тази дейност, Консултантът ще изготви Информацията за преценяване необходимостта от ОВОС за инвестиционно намерение до компетентните органи, съгласно Наредбата за условията и реда за извършване на оценка на въздействието върху околната среда и на информацията. При решение на компетентния орган за необходимостта от изготвяне на екологична оценка (ЕО) по разпоредбите на Закона за опазване на околната среда (ЗООС) и оценка за съвместимост /ОС/, съгласно Закона за биологичното разнообразие (ЗБР), то общината ще проведе процедура за избор на изпълнител при спазване изискванията на Закона за обществените поръчки, като Консултантът ще има предимно подпомагаща роля.</p>
Необходими ресурси	Информация за потенциалните обекти с инвестиционни намерения
Съвръзност на различните задачи в рамките	Предвидените задачи в рамките на дейността ще се осъществят от КЕ 5 – ключов експерт екология и превенция на риска



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013

www.bgregio.eu



ОПРР

Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

Начален етап

Дейност 8 /Д8/: Изготвяне на план-график за изпълнение и програма за реализация (бизнес план) на ИПГВР, включващ график за провеждане на отчуждителни процедури и съгласувателни процедури, в съответствие с действащата нормативна уредба в страната;

Дефиниране на
възможните
дейности

Изпълнителят следва да изготви Програма за реализация (бизнес план) като компонент на ИПГВР, който включва планирането, финансирането и управлението на проектите и дейностите. Трябва да бъде подгответ индикативният списък с проектите и дейностите, с общи параметри, като проектна готовност, размер на инвестициите, източниците за финансиране и операциите от оперативните програми, към които съответните проекти имат отношение. Следва да бъде разработен и Оперативния план на проектите и съставящите ги дейности като последователност с календарен график. В него се включват всички действия, необходими за реализацията – от проектирането до реалната организация на строителството.. В оперативния план се предвиждат и действия по управлението на реализацията на ИПГВР. Структурата на оперативния план е основата за бюджета по дейности. За да бъде реализирана стратегията на плана и да бъдат постигнати неговите цели, необходимо е да бъдат разработени програми за реализация на идентифицираните подходящи проекти на ниво Интегриран план.

Очаквани
резултати
и крайни резултати
(продукти)
отговорни
експерти

Очаквани резултати

Изработени програми за реализация ;

Изготвен индикативен списък с проекти;

Изготвен оперативен план за изпълнение;

Изработена концепция за структура на изпълнение на ИПГВР

Крайни продукти

Изготвяне на Програма за реализация;

Изготвяне на План – график, съгласно Таблица 4. План – график на проектите,



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregion.eu



Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

Експертни анализи и изпълнение Конкретни задачи и предвидени изпълнение на дейността по експерти	<p>включени в ИПГВР, към Методическите насоки;</p> <p>Концепция за структурата на управление и изпълнение на ИПГВР</p> <p>Експертна среща</p> <p>РЕ и KE2</p>
	<p>Изработка на Програмата за реализация ще бъде изработена при спазване на изискванията и във форматите, определени Приложение № 2 "Примерна програма за реализация на ИПГВР" към Методическите насоки. Ключов момент при работата по тази дейност следва да бъде обвързването на констатираните в аналитичната част проблеми с наличните ресурси, resp. с идентифицираните потенциални инвеститори и партньори, за осъществяване на конкретни проекти. Програмата за реализация ще включва следните компоненти, които ще бъдат изгответи от KE2 – ключов експерт проекти и ще бъдат прегледани от ръководителя екип:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Подробна анотация; • Индикативен списък на програмата за реализация. • Оперативен план. • Бюджет. • План-график за реализация на проектите в границите на установените територии. • Управление и контрол. <p>Изборът и приоритизацията на проектите ще подлежи на съгласуване с представителите на Общината – Работна група и Екип по проекта и конкретно заинтересованите партньори. С оглед възможните бъдещи промени в обективната обстановка, включително стопанската конюнктура, при програмирането следва да се предвидят обосновани времеви и ценови</p>



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013

www.bgregio.eu



ОПРР

Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

„буфери“.

Консултантът ще изготви План – график за изпълнение и програма за реализация (бизнес план) на ИПГВР, включващ график за провеждане на отчуждителни процедури и съгласувателни процедури, в съответствие с действащата нормативна уредба в страната, съгласно Таблица 4. План – график на проектите, включени в ИПГВР, към Методическите насоки за разработване и прилагане на интегрирани планове за градско възстановяване и развитие за градовете от ниво 4, съгласно Националната концепция за пространствено развитие на Република България до 2025 г. Консултантът ще предостави изготвения план – график за разглеждане и приемане от екипа по проекта/Възложителя, който го съгласува с работната група към Общината и го приема с писмено становище.

В графика ще се включат всички действия, необходими за реализациите – от проектирането до реалната организация на строителството. В графика ще се включат и проектите на частни инвеститори, за да може да се съгласуват по време с другите мероприятия и да се търси синергичен ефект чрез споделяне на ресурси. В оперативния план трябва да се предвиждат и действия по управлението на реализациите на ИПГВР.

Необходими ресурси

Резултатите от целевия и проблемен анализ

Резултатите от проведените публични събития

Експертна среща

Съвръзността на различните задачи в рамките на дейността

Дейността е свързана с резултатите от предходните дейности. Задачите в рамките на дейността са взаимно свързани и допълващи се.

Дейност 9 /Д9/: Изготвяне на бюджет на ИПГВР;

Дефинирана от възложителя

Бюджет на плана следва да бъде изгoten като синтезиран финансов израз на програмите за реализация. Той се изготвя на ниво проект и след това се





ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013

www.bgregio.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



Дейност	агрегира до ниво програма за реализация. Бюджетите на ниво група проекти се обобщават в цялостен бюджет на интегрирания план съобразно матрица към Методическите указания за подготовка на ИПГВР.
Очаквани резултати и предвидени източници на финансиране	<p>Очаквани резултати Изработен бюджет на ИПГВР</p> <p>Конкретни продукти Изработен реалистичен бюджет на ИПГВР Севлиево</p>
Експерт/и и антензионни изпълнители	РЕ, КЕ2 и неключови експерти
Конкретни задачи предвидени за изпълнение на действията по експерти	Консултантът ще разработи бюджета на ниво проект и тези бюджети ще се интегрират на ниво програма. Бюджетите на ниво група проекти ще се обобщят в цялостен бюджет на интегрирания план съобразно таблица 3. Примерен бюджет на нови проекти по дейности, към Методическите насоки за разработване и прилагане на интегрирани планове за градско възстановяване и развитие за градовете от ниво 4, съгласно Националната концепция за пространствено развитие на Република България до 2025 г. Първостепенна задача от практическа важност е с бюджета да се осигури оптимално балансиране на предвидените източници на финансиране и на първо място - целесъобразното насочване на собствените средства на Общината и респективно специфициране на реалните и потенциални външни източници по проекти и дейности, с оглед пълноценно и срочно изпълнение на Програмата за реализация. Ако проектът се финансира чрез структурните фондове или друг финансов инструмент на ЕС, бюджетът на съответния проект се прави по матрица, указана в съответната покана за участие. В бюджета се указва кой се разпорежда със средствата. Бюджетът обхваща всички идентифицирани пакети от проекти и дейности, които следва да се реализират, както и хоризонтални действия на територията на града, в случай



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



че са приложими за целите за развитие.

Бюджетът ще се изготви по тримесечия, по години и сумарно. Бюджетът на ниво проект ще се прави по дейности, като се включват и дейностите по управление на проекта.

Бюджетът ще бъде съставен съобразно матрицата, разработена от Управляващия орган на ОПРР и включена в Методическите насоки като Приложение № 1. Съобразно реквизита на матрицата, в бюджета следва да бъдат включени:

- описание на проектите, в т.ч. наименование на проекта и поотделно на съставящите го дейности.
- отношение на проекта към операциите от съответна оперативна програма, Програмата за развитие на селските райони (ако е приложимо).
- проектната готовност към датата на изработване на ИПГВР, т.е. посочване на наличието и вида на инвестиционен проект, ако има такъв, или съответно състоянието, ако е в процес на възлагане или изработване.
- срок на изпълнение (на съставните дейности и на проекта като цяло), включващ предвиденото време за изработка и процедиране, вкл. съгласуване на проектите и реализация.
- вида на процедурите по ЗОП, приложими за всяка от дейностите, напр. за избор на изпълнител за изработка на инвестиционен проект, за избор на изпълнител на СМР, за доставка на оборудване (прилага се задължително, когато е предвидено финансиране с публични средства, вт.ч. по ОП).
- размер на предвидената инвестиция (за проекта и по дейности).
- източник(ци) на финансиране (на проекта като цяло и по дейности). Тази част на бюджета може да бъде съставена от финансови ресурси с публичен характер - от Републиканския или Общинския бюджети, както и от оперативните програми, resp. структурните фондове на ЕС, ПРСР, както и финансови средства от други източници. Важен аспект на дейността в тази



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu



Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

връзка е правилното идентифициране на възможностите за прилагане на механизмите на публично-частното партньорство, resp. конкретните проекти за реализация в условията на ПЧП, определени на база определени договорености с потенциални партньори.

Съобразно изискванията и определенията на Методическите насоки, Бюджетът на ИПГВР следва да бъде съставен на база детайлните бюджети на проектите, включени в Програмите за реализация, т.e. общата „финансова рамка“ на плана ще бъде разработена в детайла и с прецизността, вложена в изпълнението на предходната дейност.

Частите на бюджета, относящи се за проекти с предвидено финансиране по оперативните програми следва да бъдат разработени в съответствие с ПМС №245/2007 г. за допустимостта на разходите.

При определяне възможностите за публично-частно партньорство следва да бъдат приложени добри практики свързани с чуждестранни успешни практики в тази сфера. Трябва да бъде съблюдавано приложимото национално законодателство, вкл. очакваните изменения.

Подробно описание на изпълнение на дейността:

На базата на идентифицираните подходящи източници на финансиране, Консултантът ще разработи бюджета в следните взаимосвързани нива:

- **бюджети на ниво проект** – при проект, който се очаква да се финансира чрез структурните фондове или друг финансов инструмент на ЕС, бюджетът на съответния проект ще се изготвя по матрица, указана в съответната покана за участие. Бюджетът на ниво проект ще бъде изгoten по дейности и по пера, като ще бъдат включени и дейностите по управление на проекта; КЕ2
- **бюджет на ниво програма** за реализация на всички проекти, включени в Програмата. Всички бюджети на ниво програма за реализация ще бъдат интегрирани и ще формират общ бюджет на интегриран план; КЕ2
- **бюджет на интегрирания план**, който ще бъде в съответствие съгласуван с



**ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ**

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма “Регионално развитие” 2007-2013
www.bgregio.eu



Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

	<p>матрицата, приложена към Методическите указания. Този бюджет ще бъде общ за целия план, и в него ще бъдат диференциирани проектите, финансово подпомагани по ОПРР и по други източници за финансиране. KE2</p> <ul style="list-style-type: none"> • Финансовата стойност на бюджета ще бъде съгласувана с технически експерти и участници в процеса на разработване на ИПГВР. KE2 и неключови експерти • На среща на работната група за подготовка, изготвяне и одобряване на ИПГВР ще бъде обсъден разработеният бюджет. РЕ, KE2
Необходими ресурси	Налична информация за конкретните инфраструктурни обекти при Възложителя
Свързаност на различните задачи в рамките на дейността	Формирането на бюджета е пряко свързано с идентифицирания списък с проекти, които ще бъдат включени в ИПГВР и тяхното остойностяване. Задачите предвидени в рамките на дейността са взаимосвързани.
Дейност 10 /Д10/: Изготвяне на индикатори за наблюдение и оценка на ИПГВР;	
Дефинирана от Възложителя дейност	Изпълнителят следва да разработи система от индикатори за изпълнение на плана, които да са непосредствено свързани с очакваните резултати. Индикаторите се съпоставят с данни за състоянието преди започване на реализацията на интегрирания план. Ще бъдат разработени такива основни индикатори, които да съответстват на специфичните цели на плана и на резултатите, които се очаква да бъдат постигнати с неговата реализация.
Очаквани резултати и краенни резултати/ продукти	Очаквани резултати Изработена система от индикатори за наблюдение и оценка на ИПГВР
Одговорни експерти	Конкретни продукти
	Реалистична система от индикатори за наблюдение и оценка на ИПГВР до 2020 г. – KE2
Експерти	РЕ, KE2

49



Á

Á Á É Á Á

V



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu



Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

а) интегриране на изпълнение	
Конкретни задачи предвидени за изпълнение на дейността експерти	<p>Консултантът ще разработи система от индикатори за изпълнение на плана, които да са непосредствено свързани с очакваните резултати. Индикаторите ще се съпоставят с данни за състоянието преди започване на реализацията на интегрирания план. Индикаторите за наблюдение и оценка на реализацията на ИПГВР ще се конкретизират в съответствие с изискванията на Методическите насоки. Те трябва да съответстват на специфичните цели на плана и на резултатите, които се очаква да бъдат постигнати с неговата реализация. Разработеният механизъм за управление, наблюдение и контрол на ИПГВР ще гарантира, както необходимата информация за адекватни управленски решения в хода на изпълнението на плана, така и висока степен на отчетност и възможности за оценка на изпълнението, които да гарантират прозрачност на процеса на реализация на ИПГВР. Ще се изработи цялостен план за наблюдение и оценка на ИПГВР, който описва механизма на наблюдение и контрол, включващ етапи, процеси, участници, различни видове индикатори и начина им на прилагане, както и източниците на информация за проследяването им. Подробно ще бъдат описани от КЕ2:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Точните източници на информация за проследяване на реализацията на ИПГВР. • Начинът по който всеки един от включените в системата индикатори има отношение за измерването постиженятията на предвидените в плана цели и дейности. • Отговорните за проследяването на всеки един от индикаторите звена и/или длъжности. <p>Индикаторите за реализация на ИПГВР са следните:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Индикатори за резултат – в системата от индикатори следва да се заложат такива, които позволяват отчитането на постигнатите резултати, имащи пряко положително въздействие върху качеството на живот. Това са индикаторите

50



Á

Á Á É Á Á

V



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013

www.bgregion.eu



ОПРР

Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

които в най-голяма степен ще са отговорни за постигането на целите на Плана и неговото успешно изпълнение. Те ще натежат при оценката на ползите от реализацията на идентифицираните в Плана дейности, задачи, проекти и инициативи. С тях се измерват положителните изменения в градската среда с пряк принос за повишаване качеството на живот – подобрени инфраструктурни елементи, обновени многофамилни жилищни сгради, брой нови/реконструирани/ремонтирани социални жилища, повищено качество на публичната и работната физическа среда, подобрена достъпност, увеличаване на заетостта, увеличен брой на икономическите субекти, настанили се в града, повишен инвестиционен интерес, респ. Повищена пазарна цена на недвижимата собственост, икономисана топлинна и електроенергия (MWh) от прилагането на мерки за енергийна ефективност и т.н. За измеримост на резултатите и на постигнатите промени индикаторите се съпоставят със състоянието преди реализацията на ИПГВР.

- **Индикатори за продукт** (използвани ресурси) – за проследяване изпълнението на планираните дейности, с оглед да се отчете синергичният ефект – това са показателите за ефикасност, т.е. отчитане и оценка на вложените ресурси/направените разходи за постигането на резултатите, от една страна, и от друга – за постигнатото въздействие и оценка на добавената стойност на плана. С тях се определя икономия на труд, оборудване и финанси, площ (ха) на новоустроените терени в реновирани производствени зони, брой новоразкрити работни места в обновени производствени територии и/или в новосъздадени производствени зони, брой публични обекти с улеснен достъп за лица с увреждания и т.н.
- **Индикатори за въздействие** – при тези индикатори трябва да се предвиди възможността за последващо отчитане на устойчивостта на постигнатите резултати. С тях се отчита увеличена посещаемост, ръст на инвестициите и новосъздадени икономически активности, нови работни места, увеличена производителност, повищено качество на здравното обслужване, социални грижи, образование, култура, интегриране на работни групи в неравностойно положение, относителен дял на населението на града, положително засегнато



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013

www.bgregio.eu



ОПРР

Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

от реализираните проекти в ИПГВР, нарастване на частта от населението, облагодетелствано от подобрен транспортен достъп, нарастване на частта от населението, ползвашо МОПТ за ежедневни пътувания (%), нарастване броя на лицата с физически увреждания, ползвавши МОПТ за ежедневни пътувания (%), относителен дял на територията (от общата територия на града/общината), придобила повишено качество на публичната и работната физическа среда и т.н.	
V В рамките на изпълнението на тази дейност ще бъдат определени подходящите индикатори, които да бъдат едновременно подходящи както за проследяване на цялостната реализация на Интегрирания план, така и за изпълнението на отделните негови компоненти. В последствие ще бъдат идентифицирани моментните базови стойности на всеки един от определените индикатори, както и ще бъдат посочени референтни такива. На последния етап от работата, използвайки метода на експертната оценка, ще бъдат зададени междинните и окончателните стойности на индикаторите, които следва да бъдат достигнати. Те да бъдат обсъдени и утвърдени от работната група, сформирана за подготовкa, изготвяне и одобряване на ИПГВР.	
Необходими ресурси	Резултатите от предходните изпълнение дейности.
Съвързаност на различните задачи в рамките на дейността	Задачите в рамките на дейността са взаимосвързани и допълващи се.



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



1.2. Описание на техниките, методите и инструментите, които ще използвате за постигане целите на ангажимента

В тази част от техническата оферта е представено детайлно описание на избраната от Консултанта методология за изпълнение на планираните дейности, като се съблюдават изискванията на техническата спецификация и Методическите насоки за изработване и прилагане на интегрирани планове за градско възстановяване и развитие, утвърдени от МРРБ.

Общите действия по разработването, приемането и изпълнението на ИПГВР на град Севлиево ще бъдат обвързани с една цялостна методическа рамка за проучване, обсъждане, вземане на решения и последващо наблюдение на изпълнението. Подбрани са най-целесъобразните и взаимно допълващи се методи за изпълнение на поръчката, чрез които ще бъдат идентифицирани точно перспективите за устойчиво развитие и ще бъдат изяснени възможностите за активно управление на промяната на местно ниво в социално – икономически и физически план.

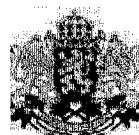
Основните методи и инструменти за изпълнение на договора ще бъдат напълно съобразени със задачите и дейностите от техническата спецификация. При определяне на отделните методи ще се отчитат специфичните нужди на отделните дейности.

В следващата таблица са описани конкретните методи, техники и инструменти, които ще се използват в изпълнение на дейностите. Също така са описани силните и слабите страни на всеки метод, както и контролирането на слабите г



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu



Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

Методи, техники и инструменти	Силни и слаби страни, както и контрола на слабите страни	Използването на избрания метод, техника или инструмент в осъществяването на конкретната дейност
<p>Събиране на изходни данни и анализ на документи</p> <p>Основни стъпки: идентифициране на източниците на информация; идентифициране на наличната информация; осигуряване на информация; контрол на качеството на информацията; обработка на информацията за осигуряване на качество; изчисляване на аналитични индикатори и измерители.</p>	<p>Силни страни</p> <p>Спомага за допълване на констатациите с други източници на данни, като по този начин се постига по-широк обхват на оценката</p> <p>Спомага да се запълнят празнотите в иначе „скрити“ изследвания, т.е дава информация, която може просто да е била забравена от основните заинтересовани страни</p> <p>Слаби страни</p> <p>Може да се базира на вторични данни, които могат да бъдат остарели</p> <p>Дълбочината на обхванатите въпроси може да не е достатъчна</p> <p>Валидността на определени документи може да е проблем (примерно преглед на интернет страници)</p>	<p>Събирането на изходни данни е в основата на изготвянето на Целевия проблемен анализ /Дейност 1/ и предпоставка за генериране на верни изводи. Методът ще бъде използван и при останалите дейности, най-вече пир дейност</p>



**ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ**

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013

www.bgregion.eu



ОПРР

Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

	<p>Контрол на слабите страни</p> <p>Събиране на максимален обем изходни данни, които внимателно се анализират. Анализ и оценка на източниците на информация и синхронизиране на обема от данни.</p>	
<p>Експертна оценка</p> <p>Методът за оценка въз основа на експертно заключение ще използваме основно там, където не разполагаме с достатъчно данни или не сме сигурни в качеството или достоверността на наличните данни. Разработеният обхват на оценката, ще отговори на всички елементи и фактори, които са поставени в техническата спецификация. Това е предизвикателна задача, която изисква отлично планиране на дейностите и комбиниране на количествени и качествени анализи.</p>	<p>Силни страни</p> <p>Подпомага идентифицирането на непредвидените странични ефекти на дадена интервенция</p> <p>Всеобхватност на оценката и възможност за анализиране на различни данни и информация</p> <p>Слаби страни</p> <p>Субективизъм</p> <p>Ако не се актуализира в процеса на изпълнение, се превръща в статичен инструмент, който не отразява променящите се условия</p> <p>Контрол на слабите страни</p> <p>Избор на високо квалифициирани експерти с доказан опит в изготвяне на интегрирани планове за градско възстановяване и развитие. Постоянна актуализация на експертните оценки в зависимост от</p>	<p>Този метод ще бъде използван при изпълнение на всички дейности включени в техническата спецификация. Силно застъпен ще бъде във формулирането на визия за развитието на града до 2020 г, формулиране на Цели и стратегия на ИПГВР, както и в идентифициране на проектни идеи, проекти и възможности за публично-частни партньорства на територията на града, изготвяне на бюджет на ИПГВР и изготвяне на индикатори за наблюдение и оценка</p>



**ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ**

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu



ОПРР

Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

	променящите се условия: Силни страни Визуализация Ясна пространствена конфигурация Слаби страни Границите на урбанизираната територия не са затворени Няма ясни граници на кварталите Контрол на слабите страни Работни срещи с отговорните експерти в общината, главен архитект, експерт ТСУ, на които да се обсъди обхвата и актуалността на наличните подробни устройствени планове и техните изменения	на ИПГВР;
Изграждане на физически модел на града Изграждане на интегриран физически модел на урбанизираната територия на града; пространствена конфигурация на функционалните системи (обитаване, труд, обслужване, отдих и комуникации), състояние на техническата, икономическата, социалната и екологичната инфраструктура; обхвата и актуалността на наличните подробни устройствени планове и техните изменения.		Този метод подпомага изработването на Дейност 1 и по-специално Анализа на настоящата ситуация и на правилното определяне на частите от града относно наличието на градски територии. В неудовлетворително състояние, с негативни тенденции в развитието и/или с нереализиран потенциал, решаването на чиито проблеми изисква интегриран подход. Резултатите от този метод ще се използват като ресурс за изпълнение на останалите дейности.
Факторен анализ Факторният анализ принадлежи към многомерните статистически методи. Той е един от най-широко използваните	Силни страни Гъвкав метод с относително опростени аналитични методики, които позволяват целенасочен анализ	Факторният анализ ще включва описание на множество характеристики на различни териториални нива и ще бъде в



**ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ**

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu



ОПРР

Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

<p>икономико – статистически методи за изследване на териториалните общности.</p>	<p>Малка вероятност от случайни грешки при анализиране на проблеми</p> <p>Слаби страни</p> <p>Субективизъм при дефиниране на основните фактори</p> <p>Контрол на слабите страни</p> <p>Избор на максимален обем от фактори, внимателен анализ и приоритизиране на тяхното влияние</p>	<p>основата на целевия и проблемен анализ. Генерираните изводи ще подпомогнат процеса на определяне на частите от града относно наличието на градски територии в неудовлетворително състояние, с негативни тенденции в развитието и/или с нереализиран потенциал, решаването на чийто проблеми изиска интегриран подход.</p>
<p>Допълнителни проучвания</p> <p>Провеждане на камерални и теренни проучвания при установена съществена нужда от допълване на липсващата информация в конкретните направления и за конкретните места с цел по-задълбочено проникване в общата картина и проследяване на взаимовръзките между физическата и социална среда на Севлиево. Потенциални методи са:</p>	<p>Силни страни</p> <p>Подпомагат идентифицирането на непредвидените странични ефекти на дадена интервенция</p> <p>Подпомагат идентифицирането и приоритизирането на критичните фактори за успех за извършването на по-задълбочено проучване</p> <p>Слаби страни</p> <p>Заинтересованите страни може да не са единодушни за това кои фактори са от особена важност.</p>	<p>Допълнителните проучвания или оглед на място са необходими при изпълнение на Дейност 1, тъй като не винаги документалната информация се припокрива с реалната такава. Там където има несъответствия, те трябва да бъдат отстранени и проблемния анализ максимално точно да отразява актуалните</p>





ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013

www.bgregio.eu



ОПРР

Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

<ul style="list-style-type: none"> Анализ на съдържанието (content analysis) на официални общински документи като планове и програми, на специализирани издания от местни и регионални организации, на публикации в медиите, документирани обществени дискусии и др. Наблюдения и аудио – визуално документиране на начините на употреба на градските пространства и свързаните ефекти; 	<p>Контрол на слабите страни</p> <p>Организиране при необходимост на Работни и експертни срещи за обсъждане на липсваща информация</p>	<p>проблеми и потенциал на градските територии.</p>
<p>SWOT АНАЛИЗ</p> <p>Анализът на силните и слабите страни, възможностите и заплахите, чрез рамкиране на проблемите и потенциала за гр. Севлиево. SWOT анализът обобщава направените изводи в Целеви и проблемен анализ и подпомага успешно изработване на ИПГВР - Разработване на Визия; Разработване на цели и стратегия на ИПГВР, Разработване на програма за реализация.</p>	<p>Силни страни</p> <p>Лесен метод за групиране, анализиране и обобщаване на голям обем информация</p> <p>Осигурява анализ на текущото състояние (силни и слаби страни) и бъдещите перспективи (възможности и заплахи)</p> <p>Слаби страни</p> <p>Прекалено опростен анализ на сложни проблеми</p> <p>Синдром на „дългия списък“. Включва</p>	<p>SWOT анализът обобщава направените изводи в Целеви и проблемен анализ и подпомага успешно изработване на всички останали дейности по изготвяне на ИПГВР - Разработване на Визия; Разработване на цели и стратегия на ИПГВР, Разработване на програма за реализация.</p>



**ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ**

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013

www.bgregion.eu



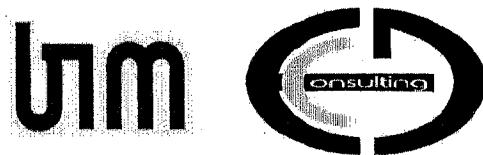
ОПРР

Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

<p>Разработване на програма за реализация.</p>	<p>поредица от списъци за всяка категория, която „Улавя всички въпроси“, но не предоставя приоритизиране</p> <p>Контрол на слабите страни</p> <p>Приоритизиране на силните, слабите страни, възможностите и заплахите. Максимално ясно изложение на съставните части на анализа.</p>	
<p>Предпоставки и предписания. Систематизация и извеждане на предпоставките и предписанията на политиките, плановете и програмите от по-висок порядък (европейски, национални, регионални и областни), имащи отношение към развитието на град Севлиево във връзка с принципа на субсидиарността, както и вече приетите планове и програми на Общината.</p>	<p>Силни страни</p> <p>Яснота и изчерпателност</p> <p>Основава се на минал опит и вече използвани добри практики</p> <p>Слаби страни</p> <p>Противоречие между предпоставките и предписанията на политиките, плановете и програмите от по-висок порядък (европейски, национални, регионални и областни),</p> <p>Контрол на слабите страни</p> <p>При откриване на противоречие между предписанията на политиките, плановете и програмите ще се вземат</p>	<p>Използването на този подход е задължително изискване, заложено в Методическите насоки и е в основата на изработване на Анализа, както и в дейностите:/ Този метод ще подпомогне идентифициране на проектни идеи, проекти и възможности за публично – частни партньорства; идентифициране на заинтересовани страни, целеви групи, потенциални инвеститори, партньори</p>

59



Á Á É Á Á



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregion.eu



Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

	<p>в предвид тези предписания от документите с по-голяма йерархичен порядък.</p>	и др., които ще бъдат обхванати в процеса на изпълнение на ИПГРВ.
Анкетно проучване	<p>Силни страни</p> <p>Стандартизацията на въпросниците улеснява извършването на сравнение</p> <p>Въпросниците могат да бъдат приложени към по-голяма част от целевите групи</p> <p>Количествени оценки могат да се правят за размера и разпределението на въздействията</p> <p>Резултатите са статистически значими, тъй като са базирани на големи извадки</p> <p>Слаби страни</p> <p>Съдържат доза пристрастност.</p> <p>Понякога на участниците им е трудно да си припомнят или да казват истината по спорни въпроси</p> <p>Процентът на отговорилите може да е нисък и да изисква много време и ресурси</p> <p>Контрол на слабите страни</p> <p>Изготвяне на анкетни карти с</p>	Въпреки че този метод ще се използва основно в Дейност 3 Провеждане на обществени обсъждания (кръгли маси, фокус групи, анкетни проучвания), резултатите от него ще се отразят във всички останали дейности.

60



Á

Á Á ÉÁ Á



**ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ**

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu

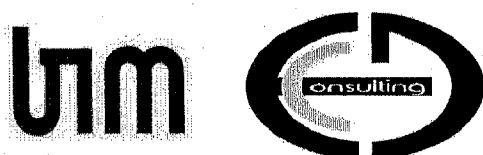


Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

	<p>максимално ясни въпроси</p> <p>Намиране на подходящи канали за гр. Севлиево, с помощта на които анкетните карти ще стигнат до максимален брой граждани на общността.</p>	
<p>Фокус група</p> <p>Фокус групата е неформално интервю или модерирана дискусия с малка група от хора, избрани за проучването на определена тема.</p> <p>Фокус групите ще бъдат използвани за извлечение на нагласи, чувства и идеи по отношение на възникналите проблеми и реализирания напредък в съответните области. Фокус групите ще послужат за изследване или генериране на хипотези и развиване на въпроси или концепции</p>	<p>Силни страни</p> <p>Информацията се оформя и филтрира чрез груповото взаимодействие, като предоставя гъвкав подход.</p> <p>Фокус групите придават силен социален контекст на оценката.</p> <p>Фокус групите може да се превърнат във брейнсторминг, като се дава възможност на участниците да разсъждават, идентифицират и дискутират определени въпроси</p> <p>Слаби страни</p> <p>Резултатите от фокус групите могат да бъдат изкривени – трябва да се сравняват с данни, събрани чрез други методи и инструменти за анализ</p> <p>При фокус групите резултатът до голяма степен зависи от личните качества на модератора, който</p>	<p>Въпреки че този метод ще се използва основно в Дейност 3 Провеждане на обществени обсъждания (кръгли маси, фокус групи, анкетни проучвания), резултатите от него ще се отразят във всички останали дейности. С помощта на фокус групите ще се приоритизират данните събрани с останалите методи и инструменти за анализ.</p>

61



Á Á Á É Á Á



**ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ**

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu



OPPR

Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

	<p>проводява дискусията</p> <p>Контрол на слабите страни</p> <p>Избор на модератори с необходимия опит и квалификация за минимизиране изкривяването на резултатите от проведените фокус групи</p>	
<p>Обществено обсъждане</p> <p>Насърчаване на сътрудничеството между заинтересованите страни. Събиране на разнородни мнения и препоръки, които в комбинация с останалите методи ще дадат завършеност и пълнота на анализа</p>	<p>Силни страни</p> <p>Обхваща максимално заинтересованите страни</p> <p>Слаби страни</p> <p>Слаб интерес към общественото обсъждане</p> <p>Слаба информираност към темата</p> <p>Контрол на слабите страни</p> <p>Намиране на подходящи канали за гр. Севлиево, с помощта на които информация за проекта ще стигне до максимален брой граждани на общността. Ангажиране на максимален брой представители на заинтересованите страни в изготвянето на ИПГВР.</p>	<p>Въпреки че този метод ще се използва основно в Дейност 3 Провеждане на обществени обсъждания (кръгли маси, фокус групи, анкетни проучвания), той е от особено значение за изготвянето на целевия и проблемен анализ и на целия интегриран план като цяло.</p>



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu



ОПРР

Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

При изпълнението на проекта, Консултантът ще прилага следния подход:

Устойчивост на резултатите от прилагането, респективно трайно въздействие върху качеството на живота и целевите групи и косвено – на цялото население на агломерационния ареал, както и в по-широк териториален обхват, с максимален принос за осъществяване на хоризонталните политики на общността (устойчиво развитие, равни възможности и социално включване, опазване и въздействие върху околната среда, иновации и развитие на политики);

Развитие на публично – частно партньорство, като реален и перспективен фактор за социално – икономическото и устройственото развитие.

Условие за постигане на целите на ИПГВР е разработването и реализацията му в условията на прозрачност, ангажирането на широката общественост в изпълнение на тези процеси и в осъществяване на политиките за интегрирано устойчиво регионално и местно развитие.

Ефективни и интегрирани консултантски услуги с акцент върху устойчивото развитие, предоставяни от специално подбран екип от специалисти за изпълнение на конкретния договор, предмет на поръчката;

Ефикасност и ефективност - изборът на планираните методи се определя като се търси баланс между постигните ефекти и влагани ресурси, който да гарантира максимално въздействие от изразходваните средства. Високото ниво на професионализъм на предлаганите консултантски услуги ще бъдат от изключително значение за постигане на целите и очакваните крайни резултати в рамките на определения срок. Настоящата поръчка и лимитирания срок за изпълнение изискват голям опит в подготовката и управлението на проекти, включително добро познаване на правилата и процедурите на европейските програми и фондове, с акцент върху Оперативна програма „Регионално развитие“. Успешното изпълнение на проекта ще зависи до голяма степен от способността да се установи и осигури интегрирано, ефективно, отворено и доверено сътрудничество в рамките на предлагания екип за изпълнение на поръчката, но и с Възложителя.

Интегриран подход – ИПГВР разглежда и дефинира проблемите и предизвикателствата, свързани с пространствено развитие, съчетаващо социално-икономическото и инфраструктурното развитие на градовете с актуалното устройствено планиране, отчита постигнатите до момента резултати и надгражда техния ефект, планира бъдещи мерки за развитие на основата на принципите на интегрираното планиране, в контекста на всички секторни политики за развитие на местно ниво. В



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu



Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

изработването на ИПГВР е съществен компонент включването на публичния и частен сектор, местните власти, неправителствени организации, както и агенции извършващи дейност в сферата на транспорта.

Ясна визия, конкретни и измерими цели, мерки и инициативи - планираните въздействия и промени трябва да бъдат постижими и измерими, фокусирани върху избрани области, с дефинирани индикатори, обвързани във времето, включени в една цялостна стратегия за устойчивост;

Акцент върху взаимодействието със съществуващите познания - нашата концепция поставя акцент върху добрите практики, както в старите държави - членки на ЕС така и в България. В този контекст, ние предвиждаме преглед и определяне на "Добри практики" на Европейско равнище, които биха могли да бъдат приложени.

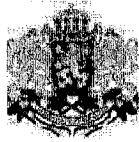
Балансиран трансфер на ноу-хау - изграждането на капацитет и трансфер на ноу-хау е от голямо значение за успешното изпълнение на този договор. За да се гарантира устойчивост в бъдеще е важно, Възложителят, както и други заинтересованите страни да са мотивирани и да участват пълноценно и активно във всички етапи на планиране и реализация на ИПГВР.

Устойчивост – балансирано съчетаване от една страна на икономическото развитие, социалното равенство и достъпността, а от друга подобряване на качеството на живот и защитата на околната среда.



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu



ОПРР

Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

1.3. Връзката между дейностите по ангажимента и направената оценка на рисковете, дефинирани от Възложителя

В следващата таблица са представени дефинираните от Възложителя рискове, оценката на Консултанта за влиянието на тези рискове върху изпълнението на дейностите.

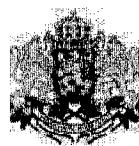
Рискове, дефинирани от Възложителя	Оценка на влияние/Рейтинг	Третиране на риска
Риск 1: Дейност: „Изготвяне на целеви и проблемен анализ” - ниво „град” и „квартал” са статистически необезпечени.	6	Консултантът ще осигури допълнително данни за изготвяне на целевия и проблемен анализ на ниво град от НСИ, допълнително данни на ниво квартал ще се изискат от ЕСГРАОН. От правилното третиране на този риск и постигнатите резултати от тази дейност зависи качественото изпълнение на останалите дейности.
Риск 2: Дейност: „Изготвяне на целеви и проблемен анализ” Възможен риск: Повечето икономически показатели са с актуалност към 2009 - 2010 и не отразяват състоянието в момента.	6	Консултантът ще осигури допълнително данни за повечето икономически показатели от НСИ, които максимално да отразяват състоянието в момента. От правилното третиране на този риск и постигнатите резултати от тази дейност зависи качественото изпълнение на останалите дейности.
Риск 3: Дейност: „Идентифициране на заинтересовани страни, целеви групи, инвеститори и партньори” Възможен риск: Риск от липса или недостатъчно кандидати за ПЧП	4	Консултантът ще проучи възможностите – свободни терени и обекти за съвместни инвестиции между публичния и частния сектор, особено в социалната сфера.





ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu



Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

или самостоятелни инвеститори (извън публичния сектор).		
Риск 4: Дейност : „Идентифициране на проектни идеи, проекти и възможности за ПЧП“ Възможен рисък: Риск от липса на достатъчно по брой и с висока социална и урбанистична значимост идеи за проекти от местните общности.	2	Добрата информационна кампания и добрата организация на обществените обсъждания ще дадат възможност на заинтересованите страни да се включат в максимална степен с идеи за проекти, които да се включат в ИПГВР. Консултантът третира този рисък като възможност.
Риск 5: Дейност: „Изготвяне на бюджет на ИПГВР“ Възможен рисък: Затруднение в определяне на прогнозната приходна част на матрицата – бюджет на ИПГВР, поради евентуално забавяне на бюджетните рамки (финансовите параметри) на оперативните програми за прогнозния период 2014-2020 г.	1	Консултантът е запознат със споразумението за партньорство и последните варианти на оперативните програми за следващия програмен период. Освен оперативните програми в бюджета ще бъдат включени и различни финансови инструменти в изготвяне на бюджета на ИПГВР. Консултантът третира този рисък като възможност.
Риск 6: Дейност: „Изготвяне на план - график за изпълнение и програма за реализация“ Възможен рисък: Успехът на тази дейност е пряко зависим от достатъчно качествени инвестиционни проекти и	2	Консултантът ще прегледа инвестиционните намерения постъпили в Община Севлиево. Ключово за идентифициране на достатъчно качествени инвестиционни проекти и идентифицирани адекватни инвеститори, вкл. ПЧП е добрия диалог със заинтересованите страни и добрата





ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu



Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

идентифицирани инвеститори, вкл. ПЧП.	адекватни		информационна кампания
<p>Риск 7: Дейност : „Провеждане на обществени обсъждания“</p> <p>Възможен рисък: Потенциален рисък от недостатъчна активност, формализъм в участието, неподгответеност и в крайна сметка – ниска степен на креативност</p>	6		<p>Консултантът ще избере най-добрите информационни канали, за да достигне до максимален брой граждани на града, които да вземат дейно участие в предвидените събития – обществени обсъждания, фокус групи и проучвания. Правилното третиране на този рисък е свързано със успешното изпълнение на всички останали дейности по проекта.</p>

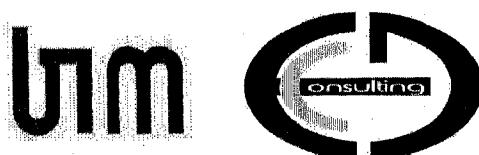
2. ПЛАН-ГРАФИК ЗА ИЗПЪЛНЕНИЕ НА АНГАЖИМЕНТА

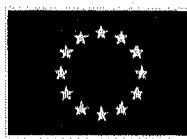
За по-голямо улеснение и в предвид краткото време за изпълнение на ангажимента, Консултантът разделя изпълнението в три фази – организационна, аналитично – стратегическа и проектна фаза и финална фаза.

ОРГАНИЗАЦИОННА ФАЗА, по време, на която се изпълняват следните основни задачи:

- Мобилизиране на екипа;
- Координация и логистика на екипа;
- Провеждане на встъпителна среща с Възложителя;
- Съгласуване на координационни механизми;
- Събиране на цялата налична изходна информация;
- Актуализиране на времевия график.

АНАЛИТИЧНО – СТРАТЕГИЧЕСКА И ПРОЕКТНА ФАЗА, по време, на която се изпълняват, предвидените в техническата спецификация, дейности, както и следните основни задачи:





ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



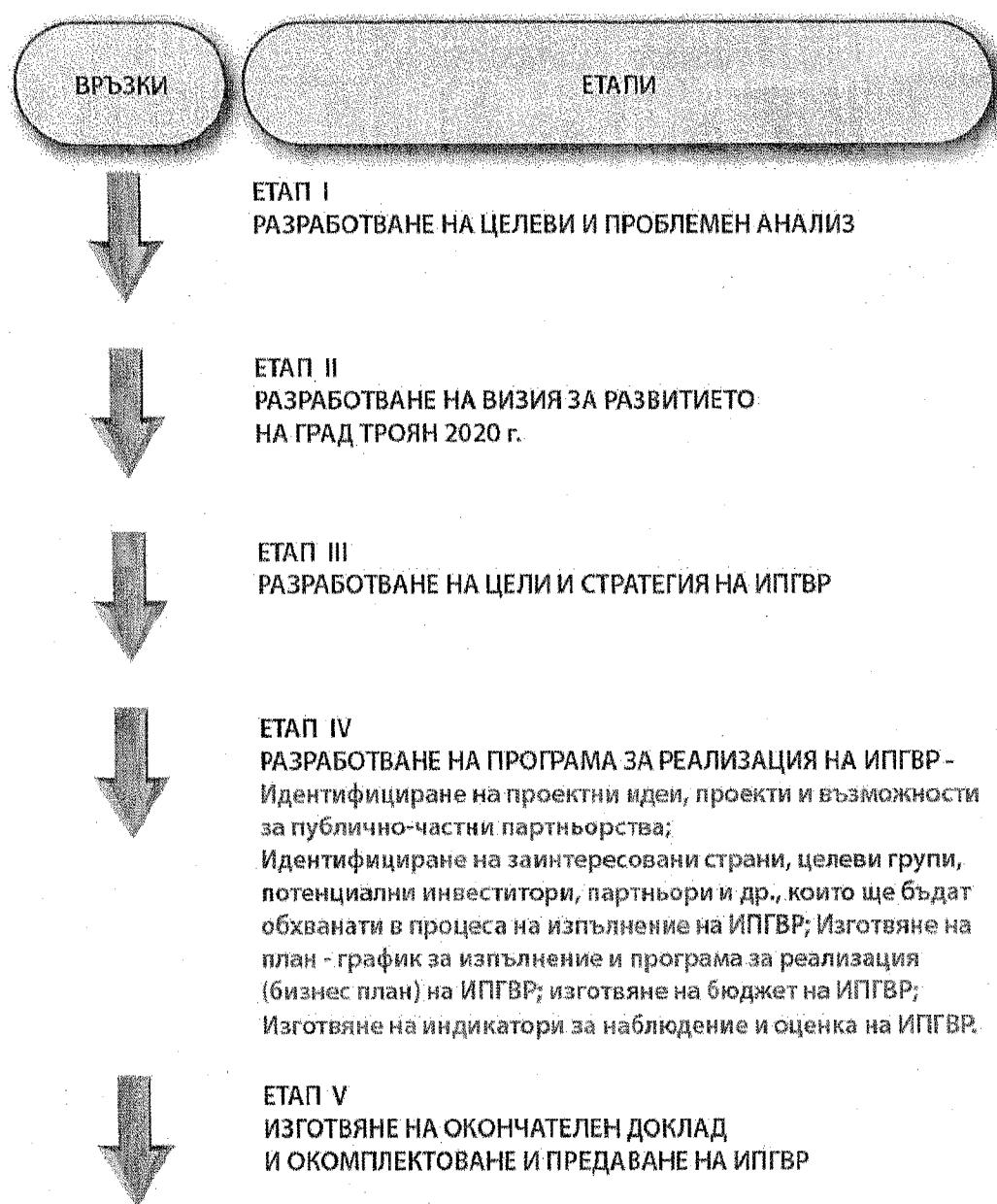
Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu



ОПРР

Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

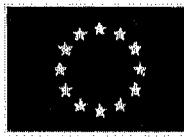


68



Á

Á Á ÉGÁ Á



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu



Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

I ЕТАП: РАЗРАБОТВАНЕ НА ЦЕЛЕВИ И ПРОБЛЕМЕН АНАЛИЗ.

Дейност 1. Изготвяне на Целеви и проблемен анализ на настоящата ситуация

II ЕТАП: РАЗРАБОТВАНЕ НА ВИЗИЯ ЗА РАЗВИТИЕТО НА ГРАД СЕВЛИЕВО 2020 г.

Дейност 2. Формулиране на визия на Севлиево 2020

III ЕТАП: РАЗРАБОТВАНЕ НА ЦЕЛИ И СТРАТЕГИЯ НА ИПГВР;

Дейност 4. Формулиране на цели и стратегия на ИПГВР

IV ЕТАП: РАЗРАБОТВАНЕ НА ПРОГРАМА ЗА РЕАЛИЗАЦИЯ

Дейност 5. Идентифициране на проектни идеи, проекти и възможности за публично-частно партньорство на територията на града

Дейност 6. Идентифициране на заинтересованите страни, целеви групи, потенциални инвеститори и партньори при изработването и реализирането на ИПГВР

Дейност 8. Изготвяне на план-график за изпълнение и програма за реализация на ИПГВР, включващ график за провеждане на отчуждителни процедури:

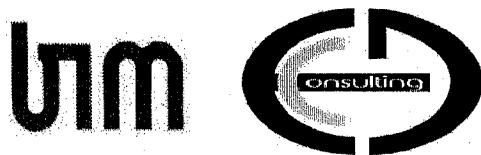
Дейност 9. Изготвяне на бюджет на ИПГВР

Дейност 10. Изготвяне на индикатори за наблюдение и оценка. Механизъм за управление и реализация на ИПГВР

ДРУГИ ДЕЙНОСТИ:

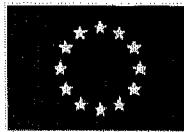
През всички етапи: Дейност 4. Провеждане на обществени обсъждания (кръгли маси, фокус групи, анкетни проучвания)

След приключване на етап IV. Дейност 7 Изготвяне на документация и процедура по преценка на необходимостта от Екологична оценка (EO) съгласно Закона за опазване на околната среда (ЗООС) и оценка за съвместимост (ОС), съгласно Закона за биологичното разнообразие (ЗБР) и подзаконовите нормативни актове и извършване на екологична оценка и оценка за съвместимост на ИПГВР.



Á

Á Á ÉÁ Á



**ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ**

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu



ОПРР

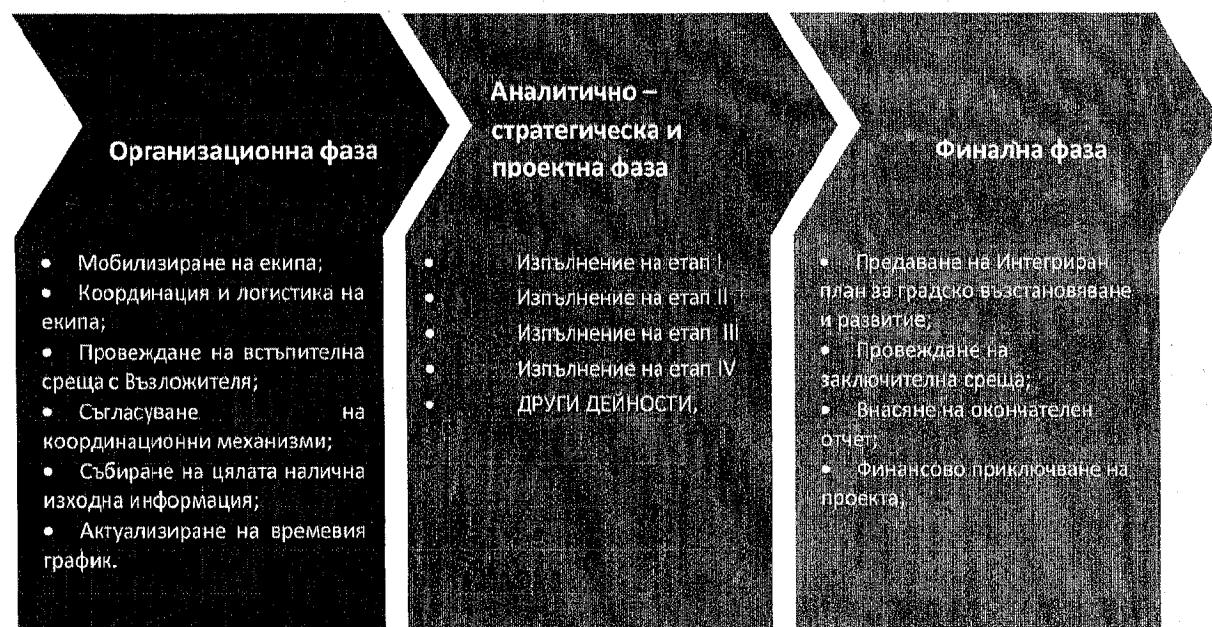
Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

ФИНАЛНА ФАЗА, която включва:

- Предаване на Интегриран план за градско възстановяване и развитие;
- Внасяне на окончателен отчет;
- Провеждане на заключителна среща;
- Финансово приключване на проекта;

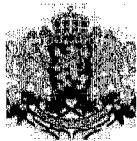
Фигура 1 Фази на изпълнение на проекта





ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



2.1. План-графикът показва как е предвиден за изпълнение ангажимента във времето, вкл. как предвижда да управлява евентуални отклонения от предвидения график

В Техническата спецификация към документацията е посочено, че „Срокът за изпълнение на настоящата поръчка е от датата на подписване на договора с изпълнителя, но не по-късно 20.03.2015 г. Срокът за изпълнение е изключително кратък за проекти с такъв обхват. За да преодолее застъпванията „тесните места“ по отношение на изпълнението на договора, Консултантът ще упражни правото си да наеме допълнително неключови експерти, които не са включени в настоящото предложение за да изпълни ангажимента в предвидения от Възложителя срок. Считаме, че е нереалистично допълнително да намаляваме срока на изпълнение на ангажимента и независимо от методиката за оценка, с пълното съзнание, че в тази част нашата оферта няма да получи максималния брой точки предлагаме следния линеен график за изпълнение на дейностите съобразен с техническата спецификация. /Приложение 1 :Линеен график за изпълнение на дейностите/

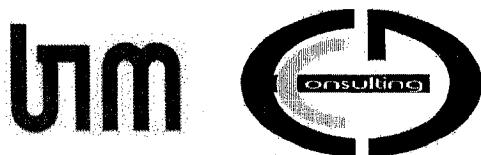
3. УПРАВЛЕНИЕ НА КАЧЕСТВОТО

Консултантът взима предвид изцяло обхвата и изискванията за изпълнение на дейностите, посочени в техническата спецификация. Нашият подход е базиран на предишния ни опит в предоставянето на консултантски услуги на крайни бенефициенти и управляващи органи на проекти/програми по структурни фондове. Опитът на предлагания от нас експертен и административен екип ще изиграе ключова роля за успешното изпълнение на проекта и постигането на заложените цели и резултати. Основният подход и начин за постигане на целите на договора се изразява в пълно обхващане на всички дейности на проектния цикъл, чрез активно съдействие и участие от страна на Консултанта във всички фази на проекта.

В съответствие с общите и специфични цели на ИПГВР следва да се:

- 1) Идентифицират конкретните нужди, проблеми и приоритети на градското обществено – икономическо, екологично и устройствено развитие, кореспондиращи с целите на Оперативна програма „Регионално развитие 2007 – 2013 г.“, в рамките на приоритетна ос Приоритетна ос 5:

71



Á

Á Á ÉÁ Á



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu



Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

„Техническа помощ”, Операция 5.3 Изграждане на капацитет на бенефициентите по ОПРР”, по Схема за безвъзмездна финансова помощ BG161PO001/5-03/2013 „Подкрепа за интегрирани планове за градско възстановяване и развитие II” и съобразно целите, приоритетите и мерките, определени с действащите и в процес на актуализация стратегически документи по ЗРР, както и с други програмни и планови документи, свързани със социално – икономическото развитие на града, секторните политики, опазване и устройството на градските територии системи, за социална интеграция и др.

- 2) Установят основните характеристики на настоящата ситуация в социален, икономически и екологичен аспект, респ. степента на приложимост на стратегическите и др. документи, както и актуални тенденции и потребности, с оглед разработването на визия за развитието на града до 2020 г.
- 3) Осигурят условия за оптимална реализация на местните природни, антропогенни ресурси, както и факторите за развитие и преодоляване на реални или потенциални заплахи и рискове;
- 4) Определи набор от конкретни дейности, необходими за реализация на ИПГВР, както и методически подход, управление, екип, вътрешен мониторинг и бюджет за изпълнение на плана, съобразен с местните условия, опит и ресурси.
- 5) Осигури реалистичност, приложимост и максимална ефективност на проектите и дейностите, обхванати в ИПГВР, с оглед поставените цели и съобразно нормативните изисквания и добрите практики в сферите на устройството на територията и опазването на околната среда, на биологичното разнообразие и на културното наследство.
- 6) Засили ефектът от предприетите мерки и дейности, чрез координация на публичните и местни инвестиции;
- 7) Развият възможностите за подобряване на регионалните връзки на града – в обхвата на агломерационния ареал и по-широк териториален обхват;
- 8) Определи набор от адекватни и обективни (измерими) индикатори за оценка реализациата на проекта и постигането на целите му;
- 9) Гарантира максимално широко гражданско участие и публичност;





ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



10) Гарантира партньорство при подготовката на плана между местните и регионалните власти, неправителствения сектор, бизнеса, потенциалните частни инвеститори.

При изпълнението на дейностите по проекта Консултантът ще се съобрази с всички изисквания на Възложителя, с европейските стандарти за ефективно и ефикасно управление, както и с насоките на ЕК за жизнения цикъл на проекта. Освен това, в специфичните области като качество на крайния продукт ще бъдат приложени и специфични методи, инструменти и техники. Съгласно техническата спецификация на Възложителя, изготвения от Консултanta интегриран план за градско възстановяване и развитие трябва да отговаря на следните условия и изисквания:

1. ИПГВР съответства на структурата и съдържанието, съгласно т. 1.4 от методическите насоки за разработване и прилагане на ИПГВР (октомври 2012 – Приложения М и Н)

1.1. Целевият и проблемен анализ на настоящата ситуация съответства на структурата и съдържанието, съгласно 1.4.2 от методическите насоки за разработване и прилагане на интегрирани планове за градско възстановяване и развитие (октомври 2012 – Приложения М и Н)

1.2. Стратегията и целите на плана съответстват на структурата и съдържанието съгласно т. 1.4.3. от методическите насоки за разработване и прилагане на интегрирани планове за градско възстановяване и развитие (октомври 2012 – Приложения М и Н).

1.3. ИПГВР разписва механизми за управление на реализацията/прилагането на плана, съгласно т. 1.4.5 от методическите насоки за разработване и прилагане на ИПГВР за градовете от ниво 4 (октомври 2012 – Приложение Н)

1.4. ИПГВР съдържа всички приложения, съгласно т. 1.4.6 от методическите насоки за разработване и прилагане на интегрирани планове за градско възстановяване и развитие за градовете от ниво 4 (октомври 2012 – Приложение Н)

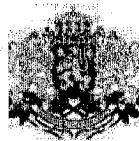
1.5. ИПГВР включва списък с проектни предложения, критерии и обосновка за тяхното групиране в интегрирани пакети от проекти;

2. ИПГВР е съобразен с принципите на устойчивото развитие на града, община и на района от ниво 2 и допринася за прилагането на тези принципи в обхвата на територията на град Севлиево.



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu



Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

3. ИПГВР спазва принципа за пространствено развитие, съчетаващ социално-икономическото и инфраструктурното развитие на градът и урбанизираните му зони с актуалното устройствено планиране на същите.
4. ИПГВР осигурява приемственост и до развитие в посока реализация на другите стратегически и планови документи на регионалното развитие и на териториалното устройство.
5. ИПГВР е реалистичен, съобразно финансовия и административен капацитети на съответната община.
6. ИПГВР постига максимална концентрация на ресурсите и синергичен ефект.
7. ИПГВР е разработен с най-широко гражданско участие, което обхваща както населението в неговата цялост по въпросите от общоградско значение, така и на специфични групи, носители на групови интереси по териториален, етнически, възрастов или друг признак, а също така и представителните структури на бизнеса.
8. ИПГВР осигурява обвързаност и ефект върху хоризонталните въпроси - устойчиво развитие, равни възможности и недискриминация, опазване и въздействие на околната среда, инновации и правене на политики.
9. ИПГВР е разработен и прилаган в условията на прозрачност и партньорство между местните и регионалните власти, неправителствения сектор, частните инвеститори, както и във взаимодействие с Управляващия орган на ОПРР.
10. ИПГВР е съобразен и, при възможност, допринася за развитието на регионалните връзки на града – в обхвата на областта и района като осигурява условия за партньорство между отделни общини по дейности, които са от общ интерес.
11. ИПГВР е съпроводен от екологична оценка (EO) и оценка за съвместимост (OC), съгласно ЗОС, ЗБР и подзаконовите нормативни актове.
12. При Изготвянето на ИПГВР са спазени процедурите за неговото одобряване, съгласно т. 2.4 от методическите насоки за разработване и прилагане на интегрирани планове за градско възстановяване и развитие (Приложения М и Н).



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд,
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



13. ИПГВР съдържа реалистични и измерими индикатори, съгласно т. 3.2 от методическите насоки за разработване и прилагане на интегрирани планове за градско възстановяване и развитие (Приложения М и Н).

В контекста на системата за контрол върху качеството, екипът на Консултанта поема ангажимента и има отговорност да прилага процедури за контрол върху качеството при изпълнение на договора.

3.1. Представете описание на подхода за управление на качеството, който възнамерявате да приложите по отношение на ангажимента

Критерии и целите за качество

Критериите, които ще използваме за оценка на качественото изпълнение на ангажимента са следните:

- Използване на подхода "Оценка на пропуските" и "Отстраняване на установените пропуски": Извършване на задълбочена оценка на качеството и пълнотата на документите в административен и технически аспект и прилагане на корективни мерки спрямо установените пропуски.
- Фокусиране върху предаването на практически опит и познания, активно предоставяне на качествени консултации и създаване на система за бърз отговор на въпроси по възникнали проблеми в хода на работния процес - "help desk".
- Диалог и партньорство: всички решения ще се вземат на базата на диалога и партньорството.
- Гъвкавост и отзивчивост: ние ще бъдем гъвкави в изпълнение на дейностите и отзивчиви към нуждите на Възложителя, стига да способстват за трайното постигане на целите на проекта.

Цели по качеството

Общия подход за управление на качеството е следния:





ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013

www.bgregion.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



Контрол на качеството - установяване, доколко резултат или продукт отговаря на поставените качествени изисквания, обхваща:

Регулиране на качеството - обхваща дейностите по предпазване от грешки, за контролиране и настройване на процеса на предоставянето на услугите с цел, изпълняване на качествените изисквания.

Подобряване на качеството - завишаване или разширяване на качествените изискванията.

Осигуряване на качеството - дейността по създаване на доверие за изпълняването на качествените изисквания чрез системна проверка на крайните резултати и продукти.

Като общо правило резултатите, които целим да постигнем при осъществяване на настоящата обществена поръчка, ще бъдат фокусирани стратегически върху подпомагане изпълнението на целите на проекта и спазване на критериите и изискванията на техническата спецификация, както и в оперативното задоволяване на потребностите и нуждите от информация на служителите, заети в процеса на изпълнение на проекта и взимащи решения при изпълнението му. Стратегическото и съгласувано планиране на всички нива на проекта е от изключително значение за доброто му изпълнение.

Ръководителят на екипа трябва да е уверен, че е налице подходящо наблюдение на изпълнението на ангажиментите във връзка с изпълнението на поръчката.

Наблюдението е процес, който започва с планирането и продължава през fazите на проверка, оценка, комуникация и проследяване на ангажимента.

Наблюдението включва:

- Осигуряване, че предложените експерти притежават необходимите опит, познания, умения и други компетенции, за да изпълнят ангажимента. Това трябва да бъде направено на етапа на планирането, когато екипът се сформира, и чрез даване на насоки и осъществяване на преглед по време на етапа на изпълнение;
- Представяне на съответните инструкции при планирането на ангажимента и одобряване на работен план за изпълнение на договора;
- Осигуряване, че одобреният План график за изпълнение на договора се изпълнява, освен когато промените са както обосновани, така и оторизирани;



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu



Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

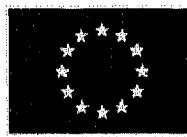
- ◆ Осигуряване, че комуникацията по ангажимента е точна, обективна, ясна, сбита, конструктивна и своевременна;
- ◆ Осигуряване, че целите на ангажимента са изпълнени;
- ◆ Осигуряване на възможности за развитие на познанията, уменията и другите компетенции на експертите.

Методи и инструменти за контрол на качеството

С цел гарантиране на качеството на изпълнение на услугите, предмет на настоящия проект, Консултантът определя и използва основните процедури, инструменти, системи и методически указания за ефективно управление на качеството:

- ◆ **Контрол на документи:** стандартни процедури за контрол на документи ще се прилагат във всички фази на договора, за да се гарантира точното разпространение на информация.
- ◆ **Контрол на записа:** всички документи, свързани с изпълнението на поръчката (доклади, проучвания, анализи, схеми и т.н.) ще бъдат ясно идентифицирани, класифицирани и съхранявани за бъдещи справки.
- ◆ **Комуникация:** представляващият обединението ще бъде лице за контакт между Възложителя и заинтересованите страни, с цел да се обменят добри практики, да се избегне дублирането на усилия, да предвиди и да реагира своевременно на възможните негативни ситуации.
- ◆ **Контрол на качеството на продуктите:** всички резултати, произведени в процеса на изпълнение на поръчката ще бъдат прегледани за качеството им на планираните срещи и обсъждания.
- ◆ **Мониторинг и преглед на напредъка:** Екипът по проекта непрекъснато ще следи за изпълнението на договора като цяло, както и за напредъка на отделните етапи, чрез активна комуникация в Възложителя и вътрешно между експертния екип.





ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



Методи за вътрешен контрол и управление на качеството на постигнатите резултати /крайните продукти/:

- управление на ресурсите,
- осигуряване на вътрешен обмен на информация,
- разпределение на правомощията и отговорностите на експертния екип,
- планиране (искривления за качеството на постигнатите резултати),
- наблюдение и измерване на всички процеси и крайни срокове,
- периодични прегледи на извършените дейности.

Методи за контрол на междинни, вкл. неофициални продукти от изпълнението на ангажимента

Методите за контрол на междинните продукти са свързани с предварителен и последващ контрол на продуктите от предоставените услуги, които са следните:

Осъществяването на ефективен **предварителен контрол** предполага, че всички процеси са предмет на контрол, при който най-малко двама души независимо един от друг преглеждат всеки документ, преди подаване за одобрение от следващото ниво.

Последващ контрол (мониторинг на изпълнението) включва систематично и непрекъснато събиране, обработване и анализ на информация за целите на изпълнението на договора с Възложителя за да осигури ефективност и високо качество на изпълнение на дейностите и да подпомогне директно предприемането на промени, в случай на съществени отклонения от заложените цели.

Методи за контрол на работата на отделен експерт:

С цел да се създаде ясно разграничение на задачите по отношение на контрола на качеството ще се наблюдава изпълнението на задачите на всеки експерт по отношение на:

- Възможността от лоша преценка при вземането на решения,





ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013

www.bgregio.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



- Човешки грешки;
- Възникване на непредвидени обстоятелства.

Индикаторите, които ще се използват за мониторинг на изпълнението на конкретните дейности по договора ще включват:

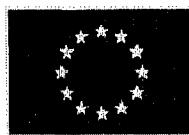
- Достигнатия етап в изпълнението на проекта в сравнение с План графика;
- Представени изискуеми на всеки етап от реализацията на проекта документи с необходимото качество.

Наблюдението върви наравно с отговорността за всички професионални преценки. Консултантът носи отговорност за всички съществени преценки в хода на изпълнението на проекта. Подходящите инструменти за успешното реализиране на тази отговорност са:

- минимизиране на риска, че експертите от екипа правят професионални преценки, които са в противоречие с установените правила и добрите практики и които могат да имат значителен отрицателен ефект върху изпълнението на проекта - основната процедура за управление на този риск е, че не трябва да се осъществява комуникация без знанието и съгласието на Ръководителя на екипа;
- разрешаване на различията в професионалната преценка на Ръководителя на екипа, ключовите експерти и другите неключови експерти на екипа. Тези инструменти могат да включват:
 - обсъждане на съответните факти;
 - задаване на допълнителни въпроси и/или извършване на проучване;
 - документиране и разполагане на различните гледни точки в работните документи.

Взаимодействие с Възложителя и всички други заинтересовани страни;

От съществена важност за навременното изпълнение на дейностите и задачите по настоящата поръчка е процесът на координация и взаимодействие с Възложителя. Нашият опит показва, че



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013

www.bgregio.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



той е ключов за постигане на взаимно изгодни резултати и създаване на предпоставки за тяхната устойчивост след приключване на договорните взаимоотношения. Наличието от страна на Възложителя на сформираната **експертна група** е важна предпоставка за осигуряване на добро и професионално взаимодействие между Възложител и изпълнител.

Осъществяването на постоянно взаимодействие между страните ще се осъществява чрез:

- Създаване на стройна система за съвместна работа и информиране, управление на дейностите и времето и контрол на качеството на продуктите от изпълнението на настоящата оферта;
- Регулярен обмен на данни и на цялата налична информация от страна на възложителя. Пълната информираност на консултанта ще даде възможност той да прецизира по най-добрия възможен начин анализа на настоящата ситуация, като отчита външните въздействия, оказващи влияние на процесите, обектите и дейностите.
- Провеждане на периодични срещи с Възложителя и заинтересованите страни за обсъждания, коментари и насоки по изпълнението на задачите, относно отчетените резултати от всяка задача, проектите на документите и експертните разработки; също така и обсъждане на идентифицираните зони да въздействие, вариантите на визия за развитие, проекто предложениета за стратегия и плана за изпълнение на ИПГВР и др.
- Участия на членове на екипа при обсъждания и коментари на крайните продукти;
- Навременно информиране на възложителя за идентифицираните в хода на изпълнение на договора рискове с цел предприемане на адекватни мерки за ограничаване и/или преодоляване на тяхното настъпване.
- Провеждане на интензивни консултации с експертната група. Създаването на атмосферата на откритост и доверие между страните е от изключителна важност за коректността адекватността на разработките и изведените заключения от анализа. Обективен фактор за това е обявяване и открито дискутиране на всички възникнали неточности и проблеми, както от страна на възложителя, така и от страна на консултанта.
- Разяснения и спешна експертна помощ при идентифицирани затруднения.

Добавена стойност от този процес е създаването на условия за гъвкаво и адекватно осъществяване на задачите и възможните за бърза реакция при настъпване на обективни



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



фактори, оказващи влияние върху гладко и навременно изпълнение на договора. От друга страна процесът на взаимодействие и комуникация между страните е от значение за прилагането на принципа на партньорство, залегнал в политиките на ЕС за развитие и сътрудничество, като тук следва да отбележим, че важна роля имат и заинтересованите страни в процеса на интегрирано градско развитие.

4. СТРАТЕГИЯ ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА РИСКА

Стратегията за управление на вероятностите от събъдане на рисковете и тяхното предотвратяване се основава на:

- Навременно стартиране на дейностите по договора, което ще позволи осъществяване на предвидените дейности в пълния им обхват и с необходимото качество в рамките на заложените срокове;
- Точно и ясно дефиниране на обхвата на проекта с дейностите, описани в договора;
- Много добро сътрудничество през цялата продължителност на договора между Възложителя, Консултанта и всички останали изпълнители и заинтересовани страни, участващи в осъществяването на проекта на Община Севлиево;
- Осигуряване от страна на Възложителя на отговорни служители, които да оказват необходимото съдействие на Консултанта; навременно предоставяне на информация и нейната изчерпателност, предоставяне на всички нужни документи през всички фази на изпълнение на договора;
- Гъвкавост на експертите на Консултанта и способност бързо да реагират на възникналите потребности;
- Опит в предоставяне на подобни консултантски услуги по всички Оперативни програми и други финансови инструменти на Европейския съюз, познаване на действащата нормативна уредба, изискванията на ОПРР и добрите практики от страна на експертите на Консултанта.



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregion.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



4.1. Представете стратегия за управление на риска

Методика за идентифициране на рисковете

В процеса на реализация на дейности по договора съществува вероятност за възникване на събития и действия, потенциално оказващи негативно влияние върху изпълнението му. Предварителното идентифициране на основните рискове при реализация му и подходите и методите, а също и мерките за тяхното ранно откриване и предотвратяване е ключов фактор за успешното изпълнение и отчитане на предвидените дейности.

Тази дейност представлява първия етап от управлението на риска и включва следните действия:

- **Събиране на всички данни, които характеризират действието:** касае се за съвкупността от информация, като цели, предмет, изпълняваща организация, предпоставки за изпълнението, крайни реципиенти, приложена законова рамка, критерии за успех, бюджет, индекси, индексно насочване, иновация и др.
- **Регистриране на вероятните рискове:** цели началното регистриране на основните рискове характеризиращи действието. Касае се за един постоянен процес, паралелен и захранващ се от резултатите на отделните стадии на оценка.
- **Регистриране на въздействията:** тази дейност включва оценка и регистриране на въздействията, които може претърпи всеки един от рисковете, установени при изпълнението на действието и целите му.

Оценката на риска включва анализ и изчисляване на рисковете, които биха били пречка за постигане целите на договора. След оценка на риска, изгответе план с мерки за минимизиране на потенциалните рискове. Управлението на риска само по себе си не означава избягване или премахване на риска. Управлението на риска е систематичен процес по идентифициране, анализиране и реагиране на рисковете по проекта. То включва максимизиране на вероятността и последствията от благоприятни събития и минимизиране на вероятността и последствията от нежелателни за проекта събития.

Управлението на риска представлява интегриран процес от принципи, техники и практики за комуникация и консултация, идентификация, анализ, оценка, третиране, наблюдение и контрол на риска, осигуряващ приемливи граници за достигане на организационните цели. Управлението на риска трябва да премине през следните етапи:

82



Á

Á Á É Á Á

V



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



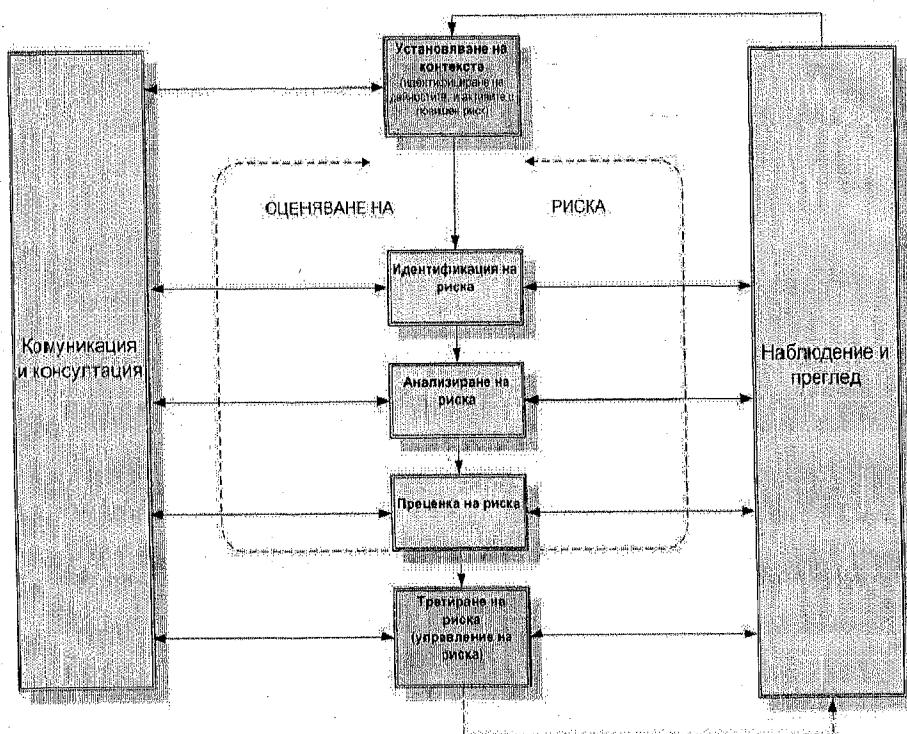
Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu



ОПРР

Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



Цикъл на управлението на риска

Модел за оценяване на рисковете и съответните метрики

Основните мерки, включени в стратегията на идентификация/превенция/управление на риска
са:



**ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ**

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013

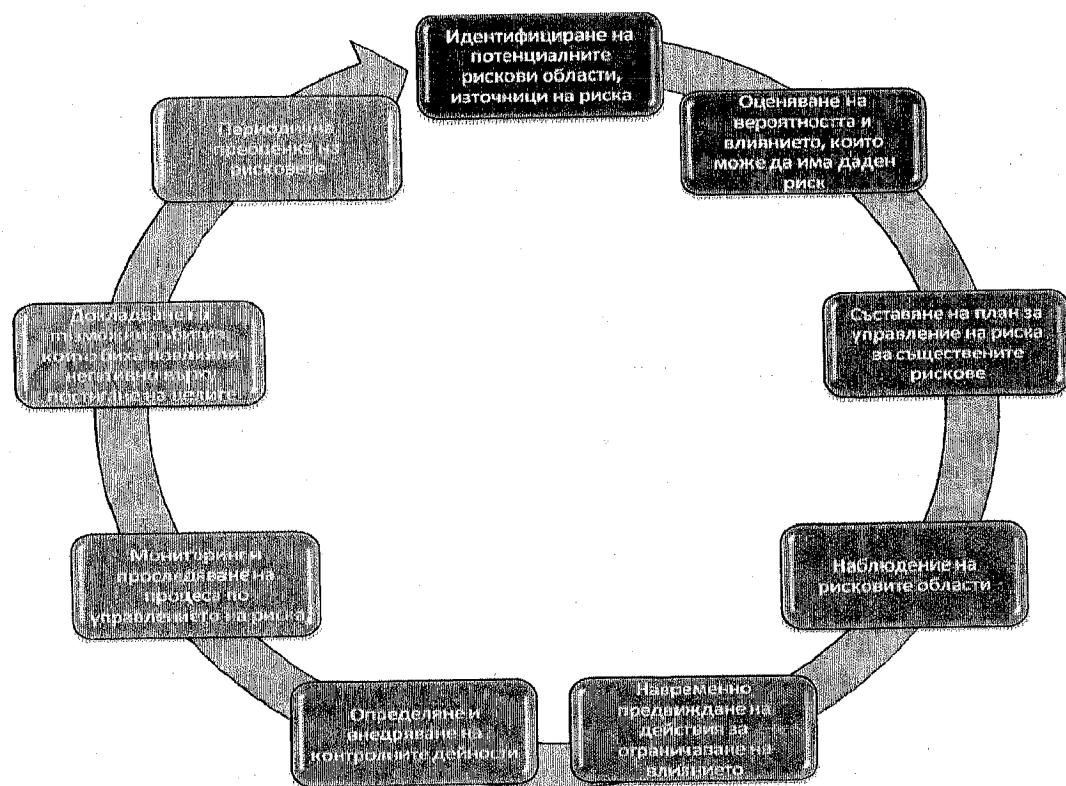
www.bgregio.eu



OPRR

Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



Внедряването и интегрирането на този модел в процеса на настоящата обществена поръчка, ще елиминира възможностите от провал при изпълнение на дейностите.

Всеки проект е обект на постоянна промяна по отношение на околната и работната среда. Променя се рисковата обстановка, а заедно с нея и съответната значимост на рисковете. Използването на адаптивна стратегия за управление на риска, има голямо значение като инструмент за предотвратяване и преодоляване на трудностите, възпрепятстващи успешното осъществяване на целите на проектите. Основната задача на настоящата стратегията за управление на риска е да се премахне опасността, а за тази цел е необходимо внимателно



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu

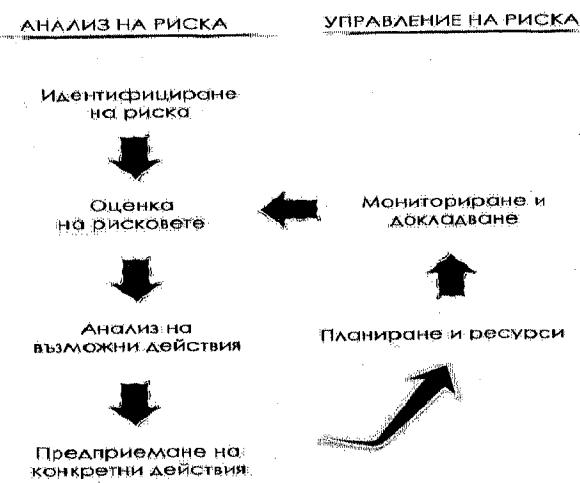


Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

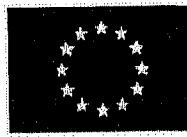
наблюдение, анализиране и проучване на процесите по време на различните етапи на проекта, с което се установява какво в работата може да причини вреда и да се прецени дали са взети достатъчно мерки или е необходимо да се предприемат допълнителни действия.

За успешното редуциране и преодоляване на рисковете трябва да се премине през горепосочените етапи, които в процеса на изпълнение на настоящата обществена поръчка могат да се редуцират по следния начин:



Управлението на риска включва различни дейности – от идентификацията на опасностите до вземане на решение относно величината и допустимостта на риска на база на характеризирането и установяването на риска, поставените общи и конкретни цели и отчитане на различни фактори като технически достижения, околната среда, психологически, икономически и социални аспекти, влияещи заедно и поотделно върху изпълнението на договора.





ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013

www.bgregio.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



ОПРР

Метрика или Скала на оценяване: Оценката се прави на базата на скала от 3 степени. Най-ниската стойност на показателя е 1, а най-високата – 3. Вероятността и въздействието се оценяват независимо по скалата. А рейтинга се изчислява по следната формула:

Рейтинг = Вероятност * Въздействие

Класификация на рисковете:

- Нисък рейтинг – от 1 до 2
- Среден рейтинг – от 3 до 4
- Висок рейтинг – от 5 до 6

След анализа и по-точно след оценката на рисковете, е направена таблицата за оценка на рисковете. Тя ще се актуализира периодично, тъй като могат да настъпят промени във вероятността или въздействието на рисковете, да отпаднат някои рискове и да се появят нови.

Рисковете от двете категории са сортирани по рейтинг. Този процес има за цел да документира мерките, които ще се приложат при управлението на всеки от идентифицираните ключовите рискове. Прагът за управление както на бизнес рисковете, така и на тези по проекта е Рейтинг>5. Рисковете, който остават под базовата линия (двойната синя линия в таблицата) няма да бъдат управлявани и контролирани. За тях приемаме, че:

- имат незначително въздействие върху крайният резултат
- вероятността да се появят е прекалено малка

Категоризация на рисковете – количествени и качествени

Количествени са тези рискове, които имат числово изражение. При оценката на рисковете голямо значение има вероятността на риска се реализира, както и на въздействието, ако рисът се реализира. А категоризация на висока / средна / ниска по отношение на всеки от тях може да е достатъчна и трябва да бъде минималното равнище на категоризация - това води до "3x3"





ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013

www.bgregion.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



матрица на риска. Оценката трябва да се направи колкото е възможно по-безпредваждащ начин, като се вземат предвид перспективите на целия спектър от заинтересовани страни, засегнати от риска, и да се изготви обективна оценка на риска с преценка за допустимостта на риска.

Рисковете биват според обхвата си:

- рискове на проекта – засягат разписанието или ресурсите на проекта;
- рискове на продукта – засягат качеството на софтуерния продукт;
- бизнес рискове – засягат организацията, разработваща проекта;

и според възможността да бъдат предвидени:

- очаквани – такива, които биха могли да бъдат открити при внимателен анализ;
- предвидими – рискове, които се предвиждат на базата на предишен опит;
- непредвидими – рискове, които е трудно да бъдат предвидени;

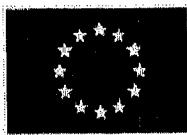
Освен това рисковете могат да бъдат:

- общи - заплаха за всеки дейности в проекта;
- специфични - типични за изпълнението на конкретна дейност;

Дефиниция на апетита към риска

Концепцията за "апетита към риска" е от ключово значение за постигане на ефективно управление на риска и е от съществено значение, преди да се премине към разглеждане на това как може да бъде управляван риска. Концепцията може да се разглежда по различни начини в зависимост от това дали рискът (несигурността) се счита за заплаха или възможност:

- Ако риска се оценява като заплаха, концепцията на апетита към риска обхваща нивото на експозиция, която се счита за допустима и основателна, следва тя да бъде реализирана. В този смисъл тя е за сравняване на разходите (финансова или друга) на ограничаване на риска и да се намери приемлив баланс;



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013

www.bgregion.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



- Ако риска се оценява като възможност, то апетита към риска разглеждат предимствата на тази възможност. В този смисъл тя е за сравняване на стойността (финансова или друга) на потенциалните ползи със загубите, които могат да бъдат направени.

Във всеки случай склонността за поемане на риск, най-добре ще бъде изразена като серия от граници, които дават на всяко ниво на организация на ясни насоки относно границите на риска - дали тяхното разглеждане е като заплахата или като възможност.

Риск апетитът на Консултанта се дефинира като:

„Риска, който е готов да поеме, за да бъде предлаганата услуга в съответствие с целите на поетия ангажимент.“

Нивото на риск апетита има директно отношение към реакцията спрямо даден риск, т.е. първо дали Консултантът ще поеме, прехвърли, избегне или ограничи риска и второ, как и чрез какви дейности ще бъде изразена тази реакция. Реакцията на риска е в пряка връзка с риск рейтинга.

Методите за третиране на риска

Основните техники за справяне с риска в рамките на стратегията за управление на рисковете са:

- *Прехвърляне на риска:*

Действие в управлението на риска, при което Възложителят прехвърля с договор отговорността за заплащане на всички възникващи загуби върху друго лице. Използва се за намаляване на риска при отношенията с изпълнители на дейностите по проекта.

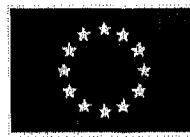
- *Избягване на риска:*

Действие, елиминиращо потенциалните загуби. Тази техника включва дейности, избягващи потенциално рискови ситуации и не се отнася до директно възникнал риск. Разбира се, не всеки риск може да бъде избегнат, ето защо, тя се използва в комбинация с други.

- *Контрол на загубите:*

Помага за намаляване на честотата на появя на загуби. Тя включва противодействащи на рисковите фактори действия, намалявайки тяхното въздействие върху Възложителя и се прилага преди, по време и след възникването на загубите.





**ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ**

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



- **Поемане на риска:**

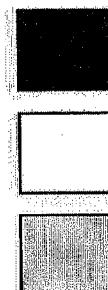
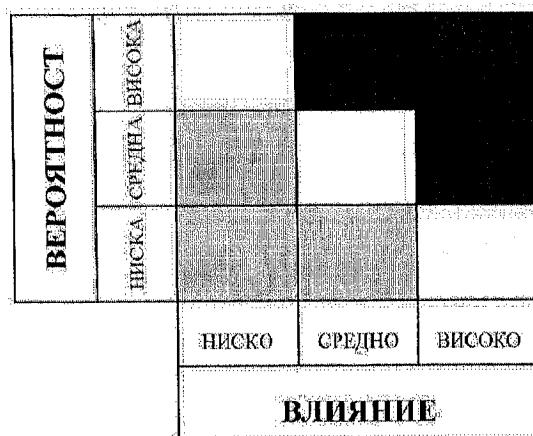
Възложителят покрива загубите от действието, използвайки собствени ресурси. Понякога това се случва естествено, когато даден риск е неизвестен или непредвидим. Случва се също Възложителят осъзнава да поеме последствията от риска.

- **Застраховане:**

Предполага изплащане на застрахователна премия за компенсиране на загубите от настъпването на определени застрахователни събития като бедствия, например.

Механизъм за управление на остатъчния риск

Механизмът за третиране на остатъчния риск ще се оценява съгласно следващата фигура:



Висок риск

Среден риск

Нисък риск



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013

www.bgregio.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



ОПРР

4.2. Оценка на идентифицираните от Възложителя рискове, съгласно описаната система за управление на риска, която ще приложите

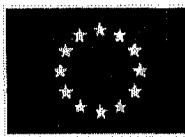
Важен аспект от изпълнението на проекти с подобна сложност в рамките на сроковете изискава изготвянето на програма за организацията на работата и оценка на рисковете. Управлението на риска е насочено към установяване, определяне (количествено и качествено), контролиране и елиминиране (при възможност) на значимите рискове /рискове с висок рейтинг/, които могат да изложат на опасност успешното изпълнение на проектните дейности и реализирането на проекта като цяло.

Основните стъпки, включени в процеса на управление на риска са:

- Идентифициране на потенциалните рискови области, източници на риск;
- Оценяване на вероятността и влиянието, които могат да имат тези рискове;
- Съставяне на план за управление на риска за съществените рискове;
- Наблюдение на рисковите области;
- Предвиждане на действия за ограничаване на влиянието (когато е необходимо);
- Периодична преоценка на рисковете.

Целта на управлението на риска е да се идентифицира всеки съществен риск, който може да повлияе на проекта, да се оцени този риск, да се препоръча действие и да се определи отговорността за разрешаването му. Управлението на риска подпомага създаването на предварителна предупредителна система за рисковете, които могат да се появят и стимулира генерирането на препоръчителни мерки за минимизиране на влиянието върху постигането на целите на проекта.

В техническата спецификация, Възложителя е групирал рискове, за които ни предлагаме следните мерки за намаляване на тяхното влияние:



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013

www.bgregion.eu



Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

Група рискове	Мерки за намаляване на тяхното влияние
<p><u>Рискове свързани с изпълнението и управлението:</u> ИПГВР е изключително обхватен, сложен и труден за изпълнение и управление проект. Като се има предвид, че такъв тип планове се прилагат за пръв път в страната, съществува потенциален риск избраният Изпълнител да се затрудни с комплексната и новаторска задача по изпълнение на дейностите.</p>	<p>Мерките, които ще предприеме консултанта за намаляване влиянието на този риск са:</p> <ul style="list-style-type: none"> Съвместна работа между експертите на Консултанта и представителите на общината. Тя служи за осигуряване на координация на планове, дейности и резултати между заинтересованите страни; Събиране и анализиране на информацията, предоставена по време на изпълнение на проекта; Преглед на документите и продуктите, създадени в различни етапи от изпълнението на съответната дейност – преглед на работни и финализирани документи; Проследяване на статуса на реализиране на услугата във всеки един идентифициран ключов момент; Други, в зависимост от развитието на изпълнението на услугата и изпълнението на панографика;
<p><u>Ресурсни рискове.</u> Могат да бъдат свързани с недостатъчни човешки, технически и/или финансови ресурси на Изпълнителя.</p>	<p>Ще използваме следните ресурси, чрез които да постигнем заложените цели и резултати:</p> <p>Човешки ресурси – компетентни ключови експерти, включване на допълнителни, освен изискуемите от Възложителя неключови експерти, които да подпомагат работата на ключовите експерти;</p> <p>Финансови ресурси - Консултантът разполага и е планирал необходимите средства за финансово обезпечаване на договорните си взаимоотношения с</p>



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013

www.bgregion.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



ОПРР

	<p>експертите, за да осигури редовно и навременно заплащане на техните възнаграждения;</p> <p>Технологично оборудване, включително софтуер;</p> <p>Осигуряване на офис - Консултантът е осигурил офис пространство за своите експерти в рамките на нормалните стандарти;</p> <p>Осигуряване на транспортни средства за командировки на експертите и участие в срещи по проекта в гр. Севлиево;</p> <p>Ноу-хау и добри практики при изпълнението на подобни договори;</p>
<u>Времеви рискове</u> . Свързани с изпълнението на графиците за работа и сроковете по отделните етапи и задачи, както и за крайния срок за изпълнение на проекта.	Срокът за изпълнение е изключително кратък за проекти с такъв обхват. За да преодолее застъпванията „тесните места“ по отношение на изпълнението на договора, Консултантът ще упражни правото си да наеме допълнително неключови експерти, които не са включени в настоящото предложение за да изпълни ангажимента в предвидения от Възложителя срок.
<u>Рискове свързани с гражданското участие и обществения консенсус.</u> Широкото гражданско участие, ангажирането на всички заинтересовани страни и постигането на обществен консенсус са изключително важни за успешното Изготвяне (и впоследствие изпълнение) на ИПГВР.	Принципът на партньорство е един от основните механизми и едно от основните изисквания при изпълнение на този принцип е активното участие на гражданското общество в процеса на разработване, подбор, управление и мониторинг на проектите и стратегическите документи за развитие, какъвто е ИПГВР. Консултантът ще използва различни подходи за диалог и консултации на общинско равнище, които да осигурят съвместното участие на местните и регионални власти, бизнеса и асоциациите на

92



Á

Á Á ÉÁ Á



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregion.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България



	работодателите, синдикатите, неправителствените организации и други заинтересовани страни в изготвянето на ИПГВР. Тези подходи ще включват информиране, активно проучване на мнения, работни, експертни срещи, фокус групи и обществени обсъждания. Включването на максимален брой участници от заинтересованите страни в процеса на разработване на ИПГВР не само осмисля и легитимира този процес, но гарантира устойчивостта на този документ през планирания период от време, като същевременно се засилва общественото доверие и отговорност.
--	--

Рискове по изпълнение на дейностите:

№	Риск	Вероятност	Въздействие	Рейтинг	План за Действие
1	Риск 1: Дейност: „Изготвяне на целеви и проблемен анализ” - ниво „град“ и „квартал“ са статистически необезпечени.	3	3	6	Осигуряване на актуални и легитимни данни от НСИ и източници на ниво град и квартал.
2	Риск 2: Дейност: „Изготвяне на целеви и проблемен анализ“ <i>Възможен риск:</i> Повечето икономически показатели са с актуалност към 2009 - 2010 и не отразяват състоянието в момента.	3	2	6	Осигуряване на данни за икономическите показатели от НСИ или други източници



**ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ**

Европейски фонд
за регионално
развитие



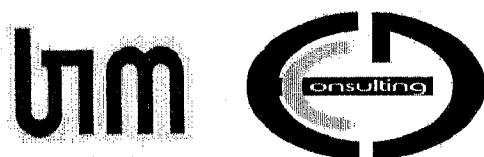
Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu



Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

3	Риск 3: Дейност: „Идентифициране на заинтересовани страни, целеви групи, инвеститори и партньори“ Възможен рисък: Риск от липса или недостатъчно кандидати за ПЧП или самостоятелни инвеститори (извън публичния сектор).		2	2	4	Консултации и работни срещи с представители на бизнеса на местно ниво и търсене на възможностите на участие на частния капитал в идентифицираните инвестиционни проекти.
4	Риск 4: Дейност : „Идентифициране на проектни идеи, проекти и възможности за ПЧП“ Възможен рисък: Риск от липса на достатъчно по брой и с висока социална и урбанистична значимост идеи за проекти от местните общности.		1	2	2	Експертни и работни срещи на които да се коментират идентифицираните инвестиционни проекти.
5	Риск 5: Дейност: „Изготвяне на бюджет на ИПГВР“ Възможен рисък: Затруднение в определяне на прогнозната приходна част на матрицата – бюджет на ИПГВР, поради евентуално забавяне на бюджетните рамки (финансовите параметри) на оперативните програми за		1	1	1	Следени на последните актуализирани версии на оперативните програми за следващия програмен период

94



Á

Á Á ÉÁ Á



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu



Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

прогнозния период 2014-2020 г.					
6	Риск 6: Дейност: „Изготвяне на план - график за изпълнение и програма за реализация“ Възможен рисък: Успехът на тази дейност е пряко зависим от достатъчно качествени инвестиционни проекти и идентифицирани адекватни инвеститори, вкл. ПЧП.	1	2	2	Експертни и работни срещи на които да се коментират идентифицираните инвестиционни проекти
7	Риск 7: Дейност : „Провеждане на обществени обсъждания“ Възможен рисък: Потенциален рисък от недостатъчна активност, формализъм в участието, неподгответеност и в крайна сметка – ниска степен на креативност	3	3	6	Добри канали за комуникация и максимална информираност за целите и обхвата на проекта.

Рискове по изпълнение на принципните изисквания към ИПГВР

No	Риск	Вероятност	Въздействие	Рейтинг	План за действие
1	Риск 1: Да постигне максимална концентрация на ресурсите и синергичен ефект;	3	5	15	Определяне на лица за контакт и получаване на информация - определените за целта лица от страна на Възложителя, следва да разполагат с достатъчно



ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ

Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013

www.bgregio.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!

Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и от
държавния бюджет на Република България

	Възможен рисък: По обективни причини, има голяма вероятност да се формират множество дисперсни локализации без пряка пространствена връзка на територията на града. Това е потенциален рисък за постигане на максимално възможните резултати по отношение на концентрация и синергия.				правомощия, за да гарантират навременното предоставяне на информация. Събиране на контролна информация от други източници.
2	Риск 2: Да се разработва с най - широко гражданско участие; Възможен рисък: Възможна пасивност, формалност и ниска степен на креативност.	4	3	12	Създаване на Група за взаимодействие (работна група) между Консултантата, Възложителя и заинтересованите страни. Целта е постигане на оптимални резултати, координирали дейностите на междуинституционално ниво и тяхното съгласуване с всички заинтересовани страни за постигането на устойчиви резултати на ИПГВР.

ДАТА: 16.10.2014.



96



Á Á É Á Á

Приложение График на напълнение на дейностите по обществоно предизвикателство

финансирани по схемата за безвъзмездна помощ Б5Б1Р0001/5-03/2017 „Подкрепа за интегрирана планировка и развитие на град Севлиево“

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

32

33

34

35

36

37

38

39

40

41

42

43

44

45

46

47

48

49

50

51

52

53

54

55

56

57

58

59

60

61

62

63

64

65

66

Първа фаза: Организационна – методическа и оперативна подготовка

Организация за стартиране на работа

Външният доклад и външителна среда

Втора фаза: Аналитично-стратегическа и проектна част на ИПВР

Действие 1. Изготвяне на Целеви и проблемен анализ на настоящата ситуация

Действие 2. Формулиране на визия на град Севлиево до 2020 г.

Действие 3. Провеждане на обществени обсъждания (крылти маси, фокус групи, анкетни проучвания)

Междиднер доклад

Действие 4. Формулиране на Цели и стратегия на ИПВР

Действие 5. Идентифициране на проектни идки, проекти и възможности за публично-частно партньорство на територията на града

Действие 6. Идентифициране на заинтересованите страни, целеви групи, попечителства инициатори и партньори при изработването и реализирането на ИПВР

Действие 7. Изготвяне на писмено искане пред компетентния орган за приеменка на необходимостта от екологична оценка (ЕО) и оценка за съвместимост (ОС) на ИПВР

Действие 8. Изготвяне на план-график за изпълнение и програма за реализация на ИПВР, включващ график за провеждане на отчуждателни процедури.

Действие 9. Изготвяне на бюджет на ИПВР

Действие 10. Изготвяне на индикатори за наблюдение и оценка.

Трета фаза: Финална – предварителен и окончателен проект на ИПВР

Предварителен проект на ИПВР и предоставяне на Възложителя

Внасяне за становище от УО на СИРР

Евентуални корекции

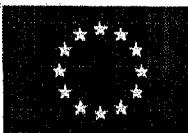
Á

Á

Á

Á

7



**ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ**
Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu

Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и
от държавния бюджет на Република България



ОБРАЗЕЦ №3

ЦЕНОВО ПРЕДЛОЖЕНИЕ

ЗА УЧАСТИЕ В ОТКРИТА ПРОЦЕДУРА ЗА ВЪЗЛАГАНЕ НА ОБЩЕСТВЕНА ПОРЪЧКА С ПРЕДМЕТ: „ИЗРАБОТВАНЕ НА ИНТЕГРИРАН ПЛАН ЗА ГРАДСКО ВЪЗСТАНОВЯВАНЕ И РАЗВИТИЕ НА ГРАД СЕВЛИЕВО“

ДО
ОБЩИНА СЕВЛИЕВО
Пл. СВОБОДА №: 1
ГР. СЕВЛИЕВО 5400

Наименование на участника:	Обединение „ЮДК-БИМ”
Правни-организационна форма на участника:	<i>Обединение (търговското дружество или обединение или друга правна форма)</i>
Седалище по регистрация:	София 1000, България, ул. Уилям Гладстон № 23,ет. 1, ап. 3
Булстат номер:	-
Пълен адрес за кореспонденция:	София 1000, България, ул. Уилям Гладстон № 23,ет. 1, ап. 3 <i>(държава, град, пощенски код, улица, №)</i>
Телефонен номер:	02 987 24 82
Факс номер:	02 987 24 82
Електронен адрес:	www.bim-bg.com
Лице за контакти:	Иво Георгиев Ганчев
BIC и IBAN на сметката, по която ще се връща гаранцията за участие	IBAN BG79PRCB92301024210526 BIC PRCBBGSF



**ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ**
Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregio.eu



Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и
от държавния бюджет на Република България

УВАЖАЕМИ ГОСПОЖИ И ГОСПОДА,

След запознаване с условията на поръчката, заявяваме, че желаем да участваме в обявената от Вас открита процедура за възлагане на обществена поръчка с предмет: „*Изработване на интегриран план за градско възстановяване и развитие на град Севлиево*“, във връзка, с което Ви представяме нашата ценова оферта, както следва:

Общата цена за изпълнение на всички дейности от предмета на поръчката е: 122 000 лв. (словом: сто двадесет и две хиляди лв.) без ДДС и 146 400 лв. (словом: сто четиридесет и шест хиляди и четиристотин лв.) с начислен ДДС, формирани по следния начин:

Предвид кратките срокове за изпълнение на услугата „*Изработване на интегриран план за градско възстановяване и развитие на град Севлиево*“ Участникът предвижда почти паралелно и до голяма степен застъпено изпълнение на дейностите и поддейностите по проекта. Това предполага включването на по-голям брой неключови експерти, които ще подпомагат екипа от ключови експерти. Кратките срокове за изпълнение на дейностите води до чувствително увеличаване на подпомагащите екипи от неключови експерти (проектанти, социолози, анкетьори, интервюиращи и др.). Описаните по-долу единични цени за първа, втора и трета фаза са формирани основно на база хонорари на ключовите и неключови експерти, които ще се ангажират в процеса на работа, в това число влизат разходите да данъци, осигуровки, командировъчни, дневни и пътни и пр.

Другата група разходи са административните разходи и тези за управление на Обединението, които са формирани на база разходи за счетоводно обслужване, хонорари свързани с представителството на Обединението, разходи за материали, анкетни проучвания, организирането на фокус групи, обществени обсъждания, експертни съвети както и разходи за административно-организационната дейност на Обединението като нотариални и други административни такси, банкови такси, данъци както и формиране на финансов резултат от дейността на Обединението.



**ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ**
Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregion.eu



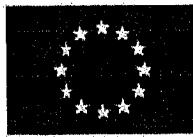
Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и
от държавния бюджет на Република България

Таблица с единични цени без ДДС по дейности, поддейности:

№	Дейности	КЕ1	КЕ2	КЕ3	КЕ4	КЕ5	КЕ6	НК Експерти	Единични цени в BGN без ДДС
1	Първа фаза: Организационна – методическа и оперативна подготовка								6 000,00 лв.
2	Организация за стартиране на работа	X							2 500,00 лв.
3	Въстъпителен доклад и въстъпителна среща	X	X	X	X				3 500,00 лв.
4	Втора фаза: Аналитично-стратегическа и проектна част на ИПГВР								94 000,00 лв.
5	Дейност 1. Изготвяне на Целеви и проблемен анализ на настоящата ситуация	X	X		X	X	X	X	17 500,00 лв.
6	Дейност 2. Формулиране на визия на гр. Севлиево до 2020 г.	X	X		X				14 000,00 лв.
7	Дейност 3. Провеждане на обществени обсъждания (кругли маси, фокус групи, анкетни проучвания)	X	X	X	X	X	X		4 000,00 лв.
8	Междинен доклад	X							2 000,00 лв.
9	Дейност 4. Формулиране на Цели и стратегия на ИПГВР	X	X		X	X			9 000,00 лв.
10	Дейност 5. Идентифициране на проектни идеи, проекти и възможности за публично-частно партньорство на територията на града	X		X	X	X	X		20 000,00 лв.
11	Дейност 6. Идентифициране на заинтересованите страни, целеви групи, потенциални инвеститори и партньори при изработването и реализирането на ИПГВР	X			X				7 000,00 лв.
12	Дейност 7. Изготвяне на писмено искане пред компетентния орган за преценка на необходимостта от екологична оценка (ЕО) и оценка за съвместимост (ОС) на ИПГВР						X		1 500,00 лв.
13	Дейност 8. Изготвяне на план-график за изпълнение и програма за реализация на ИПГВР, включващ график за провеждане на отчуждателни процедури:	X		X					4 000,00 лв.
14	Дейност 9. Изготвяне на бюджет на ИПГВР	X		X				X	9 000,00 лв.
15	Дейност 10. Изготвяне на индикатори за наблюдение и оценка.	X		X					6 000,00 лв.
16	Трета фаза: Финална – предварителен и окончателен проект на ИПГВР								6 000,00 лв.
17	Предварителен проект на ИПГВР и предоставяне на Възложителя	X	X	X	X	X	X		4 000,00 лв.
18	Внасяне за становище от УО на ОПРР	X							2 000,00 лв.
19	Административни разходи на управление на Общинския съвет								16 000,00 лв.
20	Други								122 000,00 лв.

Предложената от нас обща цена е краяна и включва всички разходи по изпълнение на предмета на поръчката.

Този документ е създаден в рамките на проект BG161PO001/5-03/2013/020: „Изработка на интегриран план за градско възстановяване и развитие на град Севлиево”, който се осъществява с финансова подкрепа на Оперативна програма „Регионално развитие” 2007-2013 г., съфинансирана от Европейския съюз чрез Европейския фонд за регионално развитие. Цялата отговорност за съдържанието на публикацията се носи от Община Севлиево и при никакви обстоятелства не може да се счита, че този документ отразява официалното становище на Европейския съюз и Управляващия орган.



**ЕВРОПЕЙСКИ
СЪЮЗ**
Европейски фонд
за регионално
развитие



Оперативна програма "Регионално развитие" 2007-2013
www.bgregion.eu



ОПРР

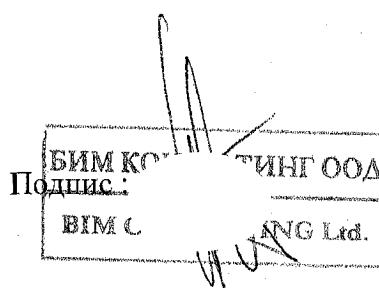
Инвестираме във Вашето бъдеще!
Проектът се финансира от Европейския фонд за регионално развитие и
от държавния бюджет на Република България

При несъответствие между сумата, посочена с цифри и с думи, валидна ще бъде сумата, посочена с думи.

Приемаме, че единствено и само ние ще бъдем отговорни за евентуално допуснати грешки или пропуски в изчисленията на предложената от нас цена.

В случай на приемане на Нашето предложение, сме съгласни да представим гаранция за добро изпълнение по договора в размер на 4% от стойността му без ДДС.

Дата: 16.10.2014 г.



Забележка: Участникът следва да представи единични цени без ДДС и анализи към тях за изпълнението на поръчката.

Участниците, регистрирани по ДДС, отбелязват наличието на такава регистрация.

Този документ задължително се поставя от участника в отделен запечатан непрозрачен плик - ПЛИК №3

Á Á ÉGÁ Á